

REUNIÓN COMITÉ EJECUTIVO Y CONSEJO DE ADMINISTRACION NORCECA 2025
2025 NORCECA EXECUTIVE COMMITTEE & BOARD OF ADMINISTRATION MEETING

19 DICIEMBRE / DECEMBER 19, 2025

El día 19 del mes de DICIEMBRE de 2025, a las 9:00 am, de manera virtual, se llevó a cabo la Reunión del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración de la Confederación Norte, Centroamericana y del Caribe de Voleibol 2025. / *On DECEMBER 19th, 2025, at 9:00 am, a virtual meeting was held, for the 2025 North, Central American and Caribbean Volleyball Confederation Executive Committee and Board of Administration.*

1. Palabras de Bienvenida

Welcoming Words

Lic Cristobal Marte Hoffiz

Presidente NORCECA / *NORCECA President*

El Lic. Cristobal Marte Hoffiz les da la bienvenida a los miembros del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. El está muy feliz y orgulloso de decir que hemos cumplido todo lo que se propuso para este año, desde todas las perspectivas. Desde el punto de vista financiero, pudimos cumplir los requerimientos de las 41 Federaciones Nacionales y Miembros Regionales, pero también pudimos completar el 100% de nuestro calendario de competencias del año pasado, lo cual fue un calendario muy demandante. / *Mr. Cristobal Marte Hoffiz welcomes all the members of the Executive Committee and Board of Administration. He is very happy and proud to say we have accomplished everything that was proposed for this year, from every point of view. From a financial point of view, we were able to comply with all requests from our 41 National Federations and Regional Members, but we have also been able to accomplish 100% of our competition calendar for the past year, which was a very demanding calendar.*

Pudimos completar todos los eventos a nivel regional, a nivel continental, así como eventos multi-deportivos con los Juegos Centroamericanos y del Caribe, y estamos a punto de iniciar un calendario igual de demandante para el año 2026. Está muy feliz de tener a todos presentes. Las próximas horas serán muy ocupadas y espera que la reunión sea muy dinámica debido a que toda la información necesaria ha sido publicada en la página web con suficiente tiempo de antelación, incluyendo las minutas y propuestas de las comisiones. / *We were able to complete all events at a regional level, a continental level, as well as multi-sport events with the Central American and Caribbean Games, and we are about to start a similarly demanding calendar for the year 2026. He is very happy to have everyone on board, the next hours will be very busy and he hopes this will be a very dynamic meeting due to the fact that all necessary information has been posted on the website in advance, including commission meeting minutes and proposals.*

2. Pase de Lista y Confirmacion de Quorum / *Attendance List and Quorum Confirmation*
Lic Carlos E. Santis Rangel
Secretario General / *General Secretary*

El Lic. Carlos Santis procede al pase de lista para poder confirmar quorum e iniciar la reunión. Esta ausente la Señora Sabinah Clement quien actualmente esta volando hacia la ciudad de Miami. / **Mr. Carlos Santis procedes with roll call in order to confirm quorum and start the meeting. Ms. Sabinah Clement is absent because she is currently travelling to Miami.**

Procede a presentar todos los miembros del Comité Ejecutivo y Consejo de Administracion, presidentes de las comisiones de trabajo y personal NORCECA presentes en la reunión: / **He procedes to introduce the members of the Executive Committee and Board of Administration, commission presidents and NORCECA staff that are present at the meeting:**

Lic. Cristobal Marte Hoffiz	Dominican Republic	Presidente NORCECA NORCECA President
Prof. Ariel Sainz	Cuba	Dir. Eventos Deportivos NORCECA NORCECA Sport Events Director
Mark Eckert	Canada	Vicepresidente Ejecutivo / Presidente NCVA Executive Vice President / NCVA President
Prof. Mushtaque Mohmmed	Trinidad & Tobago	Presidente Comision / Presidente CAZOVA Commission President / CAZOVA President
Glenn Quinlan	St. Kitts	Vicepresidente Ejecutivo / Presidente ECVA Executive Vice President / ECVA President
Lic. Felix Sabio	Honduras	Vicepresidente Ejecutivo / Presidente AFECVOL Executive Vice President / AFECVOL President
Alejandrina Mirey Luis	Cuba	Vicepresidente Ejecutivo Executive Vice President
Dr. Cesar Trabanco	Puerto Rico	Vicepresidente Ejecutivo Executive Vice President
Jesus Perales	Mexico	Vicepresidente Ejecutivo Executive Vice President
Lic. Arateide Caceres	Dominican Republic	Gerente General NORCECA NORCECA General Manager
Lic. Enrique Santis Rangel	Guatemala	Secretario General General Secretary
MrsMr. Wilbur Harrigan	Antigua & Barbuda	Tesorero Treasurer

Bertha Cuadra	Nicaragua	Miembro Consejo BOA Member
Mrs. Lucille Hobson	US Virgin Islands	Miembro Consejo BOA Member
Mr. Kennedy McGowan	Cayman Islands	Miembro Consejo BOA Member
Mrs. Jackie Cowan	Jamaica	Miembro Consejo BOA Member
Ed Drakich	Canada	Presidente Comision Commission President
Margareth Graham	Haiti	Presidente Comision Commission President
Ing. Judith Sandino	Nicaragua	Presidente Comision Commission President
Dr. Victor Figueroa	Dominican Republic	Presidente Comision Commission President
Mrs. Carolina Rivas	Guatemala	Presidente Comision Commission President
Prof. Patricia Rolf	USA	Presidente Comision Commission President
Ing. Manuel Calderon	Mexico	Miembro Comision VIS VIS Commission Member
Jose Luis Jimenez Lao	Costa Rica	Staff NORCECA NORCECA Staff
Mrs. Olga Rivas	Dominican Republic	Gerente Financiera NORCECA NORCECA Financial Director
Mrs. Miguelina Martinez	Dominican Republic	Contable General NORCECA NORCECA General Accountant
Cayacoa Moquete	Dominican Republic	Departamento Tecnologia NORCECA NORCECA IT Department
Indhira Ramirez	Dominican Republic	Directora Voleibol de Playa NORCECA NORCECA Beach Volleyball Director
Eduardina Baez	Dominican Republic	Departamento Voleibol de Playa NORCECA NORCECA Beach Volleyball Department

3. General Guidelines / *Guia General*
Lic Carlos E. Santis Rangel
Secretario General / *General Secretary*

a. Como Participar en el Congreso / *How to Take Part in the Meetings*

Con la intención de facilitar su activa participación, quisiéramos recordarle ciertos principios y reglas para la Reunión. / *With the aim of facilitating your active participation, we would like to remind you of certain principles and rules for the Meeting.*

b. Informes y Propuestas a Discutir / *Reports & Proposals to be Discussed*

Los informes y propuestas serán discutidos y posteriormente aprobados, modificados o rechazados. Estos están contenidos en los documentos enviados a todos los miembros o entregados previamente a iniciar la reunión. / *Reports and proposals will be discussed and subsequently approved, modified or rejected. They are contained in the working documents previously sent to all members or provided at the start of the meeting.*

c. Tomando la Palabra / *Taking the Floor*

Si usted desea expresar su opinión sobre una propuesta que está siendo presentada, usted debe pedir la palabra presionando el icono en su pantalla con la figura de una mano pequeña y después esperar hasta que el presidente le ceda el turno. / *Should you wish to express your opinion of a proposal being presented, you should click on the icon on your screen of a small hand and wait until the President gives you the floor.*

Una vez que le concedan la palabra, por favor comience su presentación indicando claramente su nombre, el país que representa y el idioma que usted habla. / *Once you are granted the floor, please commence your presentation by clearly indicating your name, country that you represent and language you will be speaking.*

Se le solicita dirigirse a la asamblea cortésmente, respetuosamente y en un tono de voz normal. / *You are requested to address the assembly courteously, respectfully and in a normal tone of voice.*

Un orador no debe ser molestado, ser objeto de observaciones despectivas ni ser interrumpido. / *A speaker should not be disturbed, be object of derogatory remarks or be interrupted.*

d. Principios Generales / *General Principles*

A menos que el presidente así lo considere, agradeceremos no prolongar el almuerzo más allá de las 2 horas estipuladas. / *Unless the President consents otherwise, please do not prolong the lunch break beyond the stipulated 2 hours.*

Solo deberá ausentarse de la reunión por necesidades urgentes, de lo contrario deberá esperar que el presidente anuncie el almuerzo. / *You may only leave the meeting room for urgent reasons, otherwise you must wait for the President to announce the lunch break.*

FAVOR MANTENER SU MICROFONO EN MUTE DURANTE EL DESARROLLO DE LAS REUNIONES Y EVITE DISTRACCIONES DETRÁS DE USTED A PRESENTARSE EN SU PANTALLA. / *PLEASE TURN OFF ALL MICROPHONES AND AVOID DISTRACTIONS IN THE SCREEN BEHIND YOU WHILE THE MEETINGS ARE IN PROGRESS.*

4. Aprobacion de la Agenda / *Approval of the Agenda*

Lic Carlos E. Santis Rangel

Secretario General / *General Secretary*

El Lic. Carlos Enrique Santis explica que la agenda de la reunion fue enviada a los miembros del Consejo de Administración y Comité Ejecutivo con tiempo de antelación y no se recibieron observaciones ni objeciones. Por esta razón propone aprobar la agenda de la reunion sin necesidad de repasar cada punto individual. / *Mr. Carlos Enrique Santis explains the agenda was sent to Board of Administration and Executive Committee members with sufficient time in advance and no observation or objections were submitted. For this reason, he proposes to forego the reading of each individual point and go straight to approval.*

EL Prof. Mushtaque Mohammed indica que quiere agregar un tema en el punto “Otros Asuntos” para tartar sobre la Constitucion NORCECA. / *Prof. Mushtaque Mohammed states he would like to add an item to point “Other Matters” regarding the NORCECA Constitution.*

La agenda es aprobada por los miembros del Comitè Ejecutivo y Consejo de Administracion. / *The agenda is approved by the members of the Executive Committee and Board of Administration.*

5. Aprobacion de Minutas 2024 / *Approval of 2024 Minutes*

Lic Carlos E. Santis Rangel

Secretario General / *General Secretary*

5.1. Aprobacion de Minutas Congreso 2024 / *Approval of 2024 Congress Minutes*

El Lic. Carlos Enrique Santis explica que las minutas del Congreso NORCECA 2024 fue enviada a los miembros del Consejo de Administracion y a las Federaciones Nacionales y no se recibieron observaciones ni objeciones. El Lic. Marte explica que las minutas están disponibles en la pagina NORCECA donde todos las pueden accesar a su conveniencia, / *Mr. Carlos Enrique Santis explains the 2024 NORCECA Congress Minutes were sent to Board of Administration members and National Federations and no objections or observations were presented. Mr. Marte explains the minutes are available on the NORCECA website so the members can access them at their convenience.*

Las minutas son aprobadas por los miembros del Comitè Ejecutivo y Consejo de Administracion. / *The minutes are approved by the members of the Executive Committee and Board of Administration.*

5.2. Aprobacion de Minutas Reunion Extraordinaria Consejo de Administracion 2024 *Approval of 2024 Board of Administration Extraordinary Meeting Minutes*

El Lic. Carlos Enrique Santis explica que las minutas de la Reunión Extraordinaria del Consejo de Administración y Comité Ejecutivo 2024 fueron enviada a los miembros del Consejo de Administración y a las Federaciones Nacionales y no se recibieron observaciones ni objeciones. / *Mr. Carlos Enrique Santis explains the 2024 Board of Administration and Executive Committee Extraordinary Meeting Minutes were sent to Board of Administration members and National Federations and no objections or observations were presented.*

Las minutas son aprobadas por los miembros del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *The minutes are approved by the members of the Executive Committee and Board of Administration.*

6. Informe de Actividades NORCECA y Asociaciones Zonales 2025 *NORCECA and Zonal Association 2025 Activities Reports*

Se presentan los informes de actividades de NORCECA y sus zonas. / *The report on NORCECA and zonal activities reports are presented.*

NORCECA

General Assembly



January 25th, 2025
AFECVOL Successfully Concludes General Assembly in Belize
BELIZE CITY, Belize, January 25, 2025.- The General Assembly of the Central American Volleyball Association AFECVOL concluded after two days of intense sessions, during which key topics for the transformation and development of volleyball in the region were discussed.



January 18th, 2025
Mexican Volleyball Federation Begins New Period with Jesús Perales Navarro as President
MONTERREY, Nuevo León, January 18, 2025. – The Mexican Volleyball Federation (FMVB) celebrated the beginning of a new four-year term.



February 16th, 2025
CAZOVA held its 2025 Congress
February 22, 2025.- On February 16, the Caribbean Zonal Volleyball Association, CAZOVA, held their 2025 Online Congress. During the meeting, presided by CAZOVA President Mushtaque Mohammed, several key points were discussed, which included 2024 reports and achievements, as well as plans for 2025.



December 14th, 2025
ECVA Successfully Holds Annual General Meeting
ST. KITTS, December 14, 2025.- The Eastern Caribbean Volleyball Association (ECVA) successfully convened its Annual General Meeting (AGM) on December 14th at the St. Kitts Marriott Resort, which welcomed representatives from all National Federations across the region.



NCVA

El pasado 5 de diciembre, en la reunión del Consejo de Administración FIVB, la Asociación de Voleibol Norte y Central fue reconocida por la FIVB. Ahora están completamente alineados con las regulaciones FIVB y son miembro zonal completo según los estándares de la FIVB. / *The past 5th of December, the FIVB in their Board of Administration meeting recognized the North Central Volleyball Association. They are now fully aligned with FIVB regulations and are now a full zonal member according to FIVB standards.*

CAZOVA

El informe de actividades de CAZOVA estuvo incluido en el Informe General de Actividades NORCECA. / *The activities report for CAZOVA was included in the General NORCECA Activities Report.*

AFECAVOL

El informe de actividades de AFECAVOL estuvo incluido en el Informe General de Actividades NORCECA. / *The activities report for AFECAVOL was included in the General NORCECA Activities Report.*

Los Informes de las Actividades NORCECA y sus Asociaciones Zonales son aprobadas por los miembros del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *The Activities Reports for NORCECA and its Zonal Associations are approved by the members of the Executive Committee and Board of Administration.*

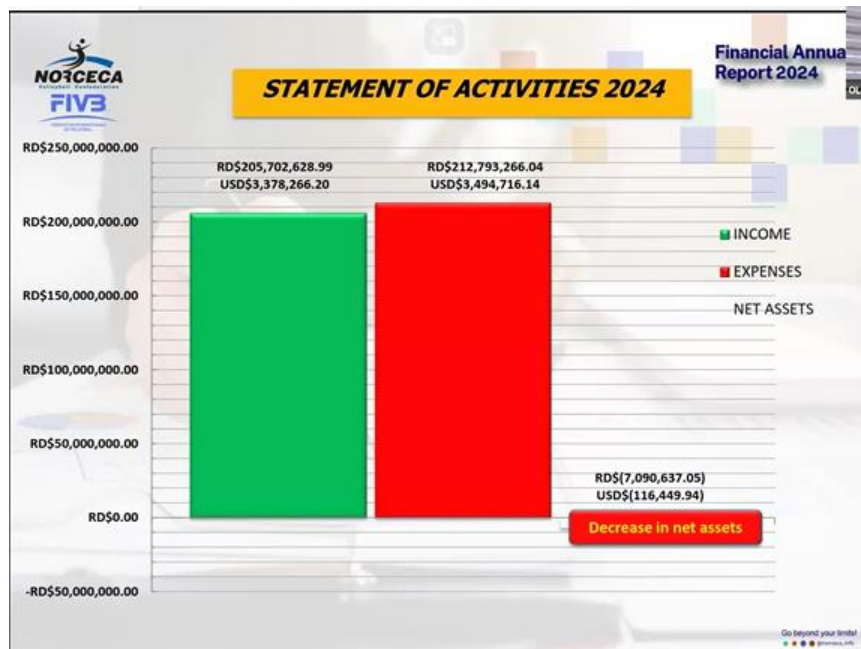
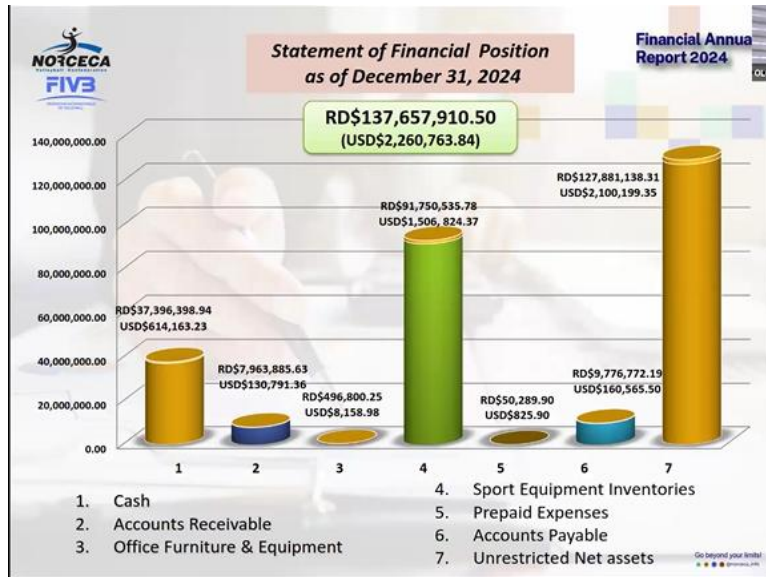
ECVA

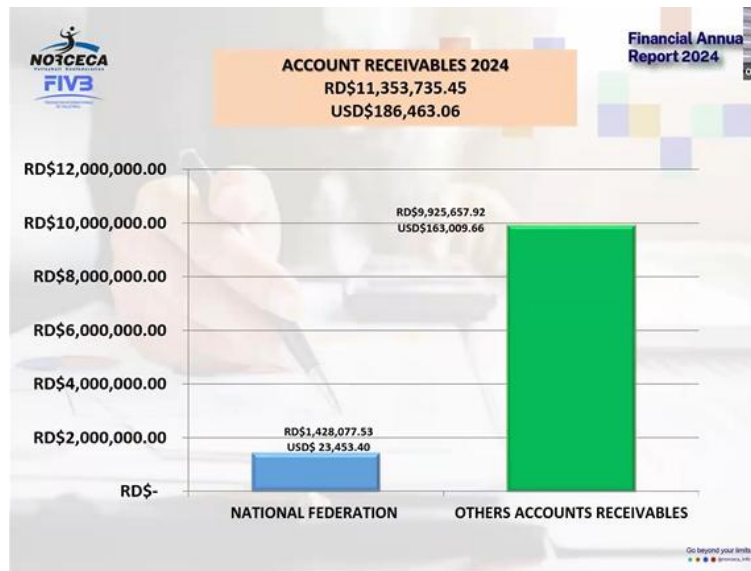
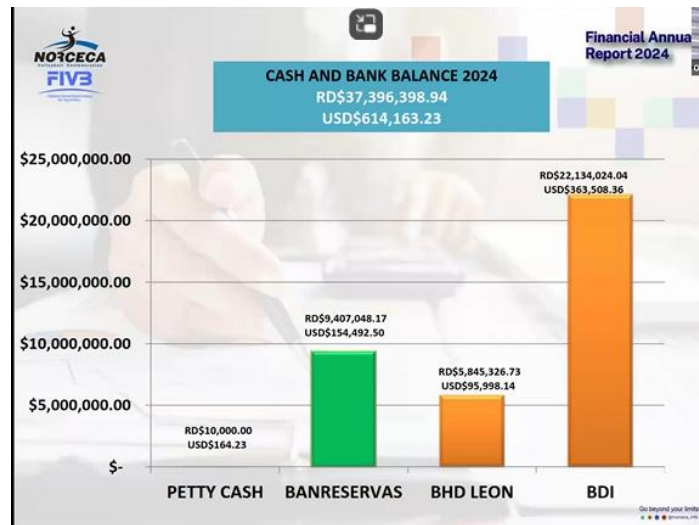
El Sr. Glenn Quinlan informe sobre la situación de French St. Martin y explica que la situación con ellos está casi resuelta y debemos ver una resolución final a principios del 2026. También nos informa que Monserrat no ha tenido elecciones en mucho tiempo por su situación actual. Debían tener elecciones este fin de semana, sin embargo, él y Sabinah les pidieron aguantar las elecciones ya que primero deberán encontrar personas para hacerse cargo de la Federación Nacional y trabajar en conjunto con el Ministerio de Deportes. / *Mr. Glenn Quinlan informs on the situation with French St. Martin, he explains the current situation with them is almost resolved and we should see a final resolution in early 2026. Also, informs that Monserrat has not had elections in a while due to their current situation. They were supposed to hold elections this weekend, however, Sabinah and himself have asked them to hold off because they must first find personnel that wants to take charge of the Federation and work alongside the Ministry of Sports.*

El informe de actividades de ECVA estuvo incluido en el Informe General de Actividades NORCECA. / *The activities report for ECVA was included in the General NORCECA Activities Report.*

7. Comision de Finanzas / *Finance Commission*
Mrs. Margareth Graham
Lic. Olga Rivas

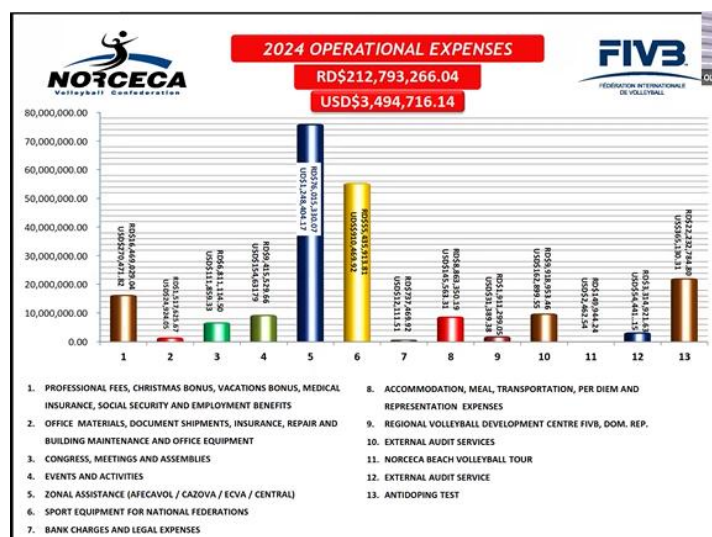
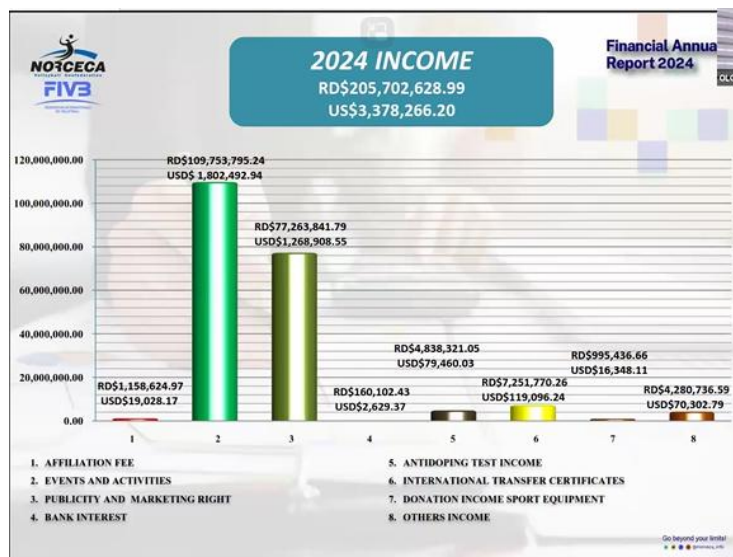
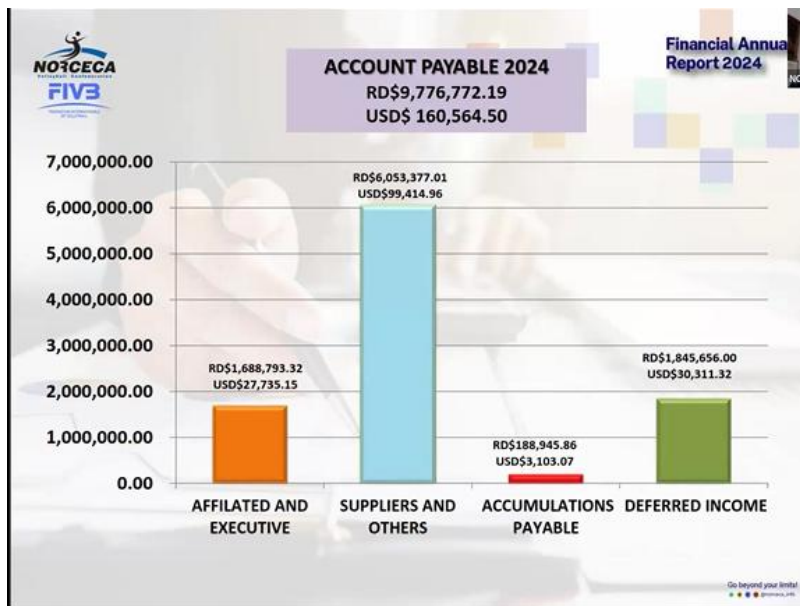
7.1. Informe Financiero NORCECA 2024 – 2025 / *2024-2025 CECA Financial Report*

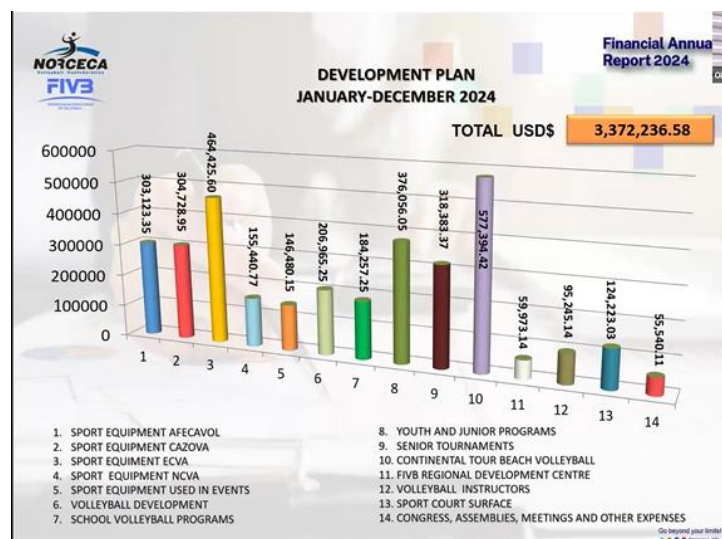
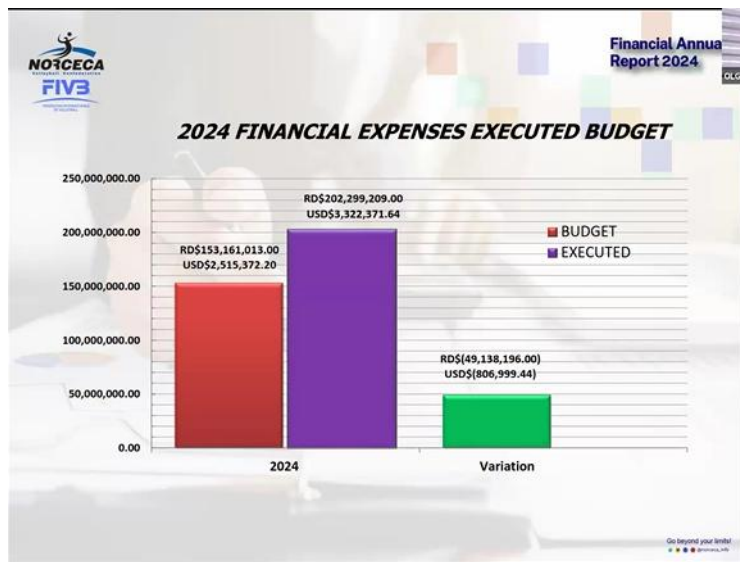
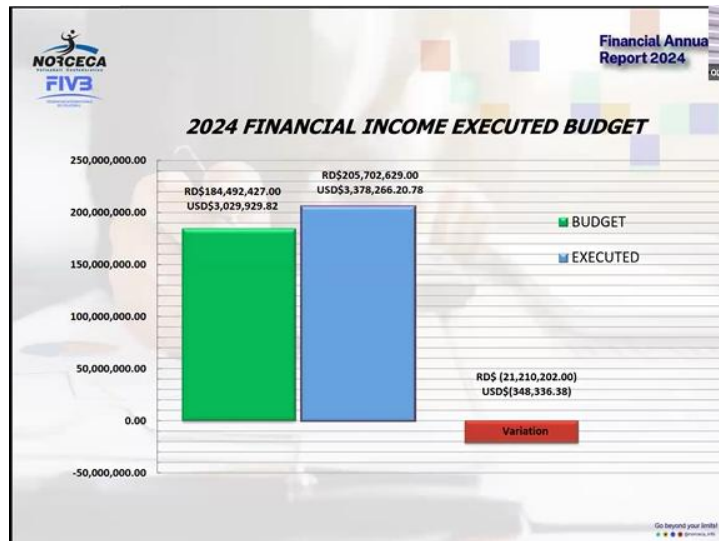


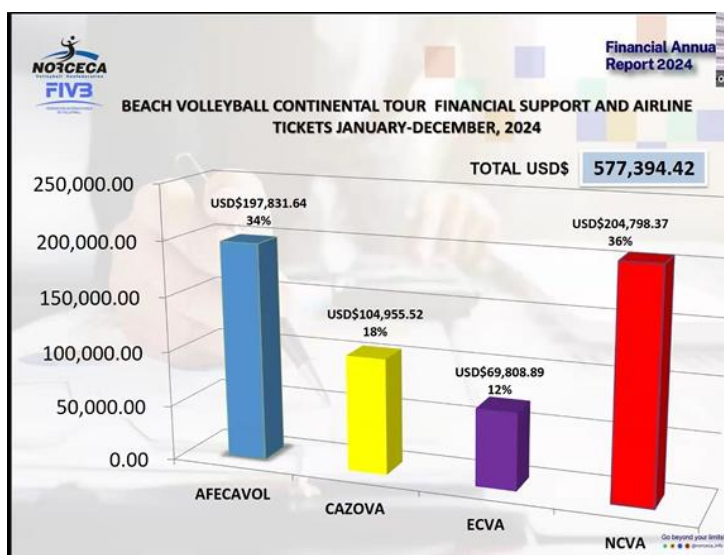
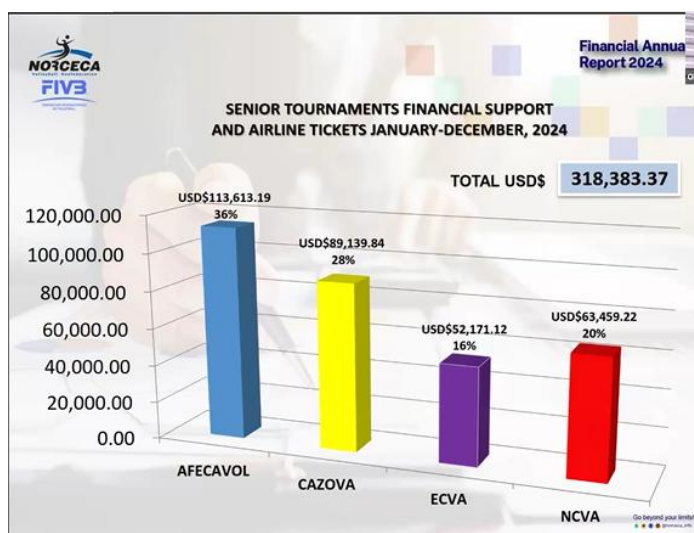
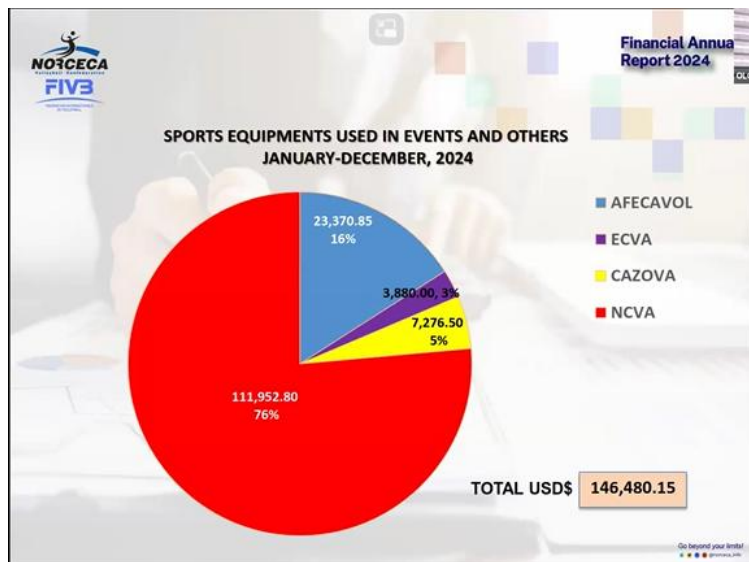


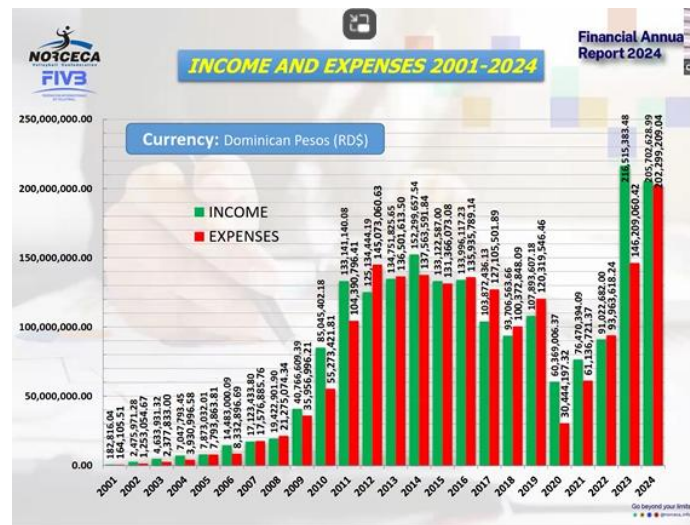
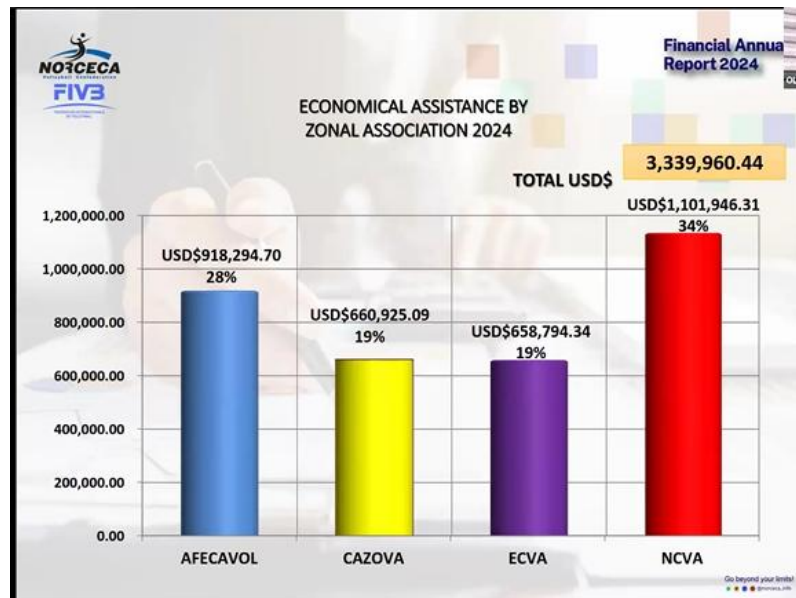
La utileria MIKASA debio ser recibida durante el año, sin embargo, hubo problemas con la transportación del contenedor. Por esta razón, la utileria fue recibida en Enero 2025. / *Mikasa equipment was supposed to be received during the year, however they had problems with the container transporting the goods. For this reason, the equipment was received in January 2025.*

Este año la utileria tambien será recibida con retraso. Pero todo deberá ser recibido para Enero 2026. / *This year the equipment will be received late as well. But everything should be received by January 2026.*









7.2 Inventario y De

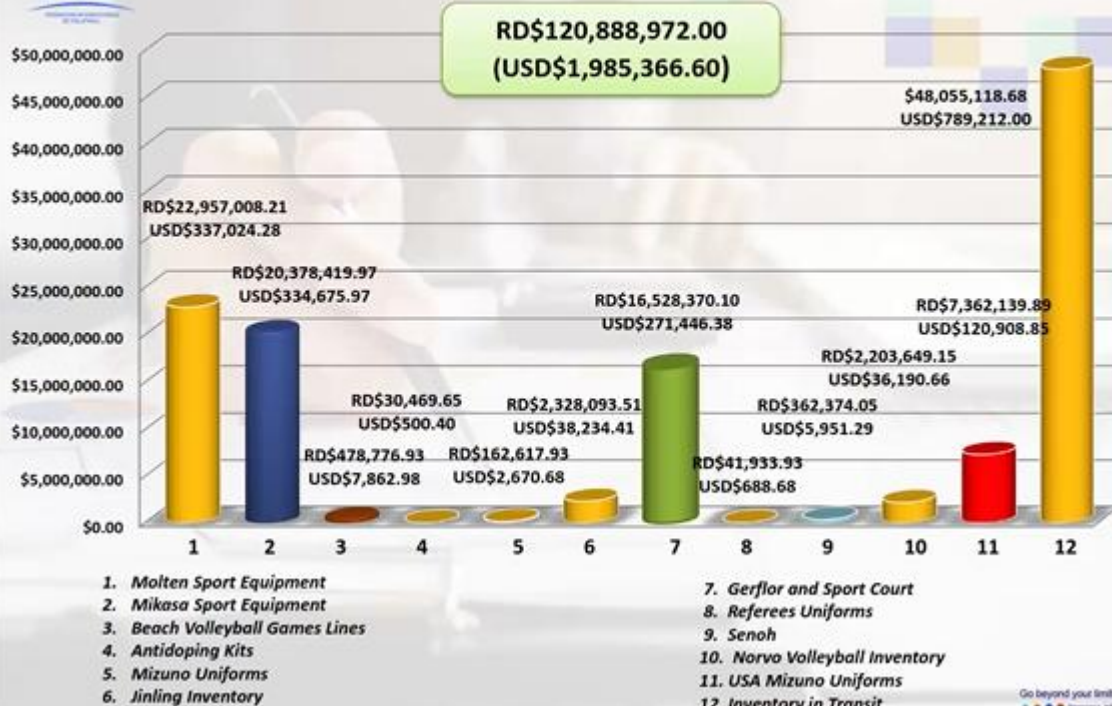
FIXED ASSET DISCHARGES 2024

CODE	QUANTITY	MODE	LOCATION	YEAR ACQUIRED	UNIT COST RDS	VALUE IN RDS	DEPRECIATION ACCUMULATED AT 31-12-2024	NET BOOK VALUE 31-12-2024
038	11	Divider Panels color blue	Administrative Offices/Accounting Department	2004	5,221.31	57,434.41	57,434.41	0.00
228	6	Banner	Warehouse	2005	4,524.00	27,144.00	27,144.00	0.00
229	40	Desktop Plastic Labels	Administrative Office	2005	580.00	23,200.00	23,200.00	0.00
231	1	Datsun Microwave	Kitchen	2005	4,495.00	4,495.00	4,495.00	0.00
260	1	Sony video Camera	VIS	2008	57,265.57	57,265.57	57,265.57	0.00
263	1	ZK Software Time Control	Kitchen	2009	26,457.50	26,457.50	26,457.50	0.00
282	1	Honeywell Alarm	Accounting Department	2010	23,570.05	23,570.05	23,570.05	0.00
394	1	Printer HP Office Jet 4500	Financial Department	2012	3,137.00	3,137.00	3,137.00	0.00
411	1	Laptop NB HP 1000-1220a 14"	Pres. Depo.	2013	28,000.00	28,000.00	28,000.00	0.00
416	1	Honeywell Alarm	Warehouse	2013	28,634.78	28,634.78	28,634.78	0.00
435	1	Escan G3110	Financial Department	2014	5,201.00	5,201.00	5,201.00	0.00
437	1	Brother ML300 Typewriter	Financial Department	2014	18,408.00	18,408.00	18,408.00	0.00
442	1	Sony Bravia 40" LED TV with LCD Stand	1 st Floor Noroca	2014	29,400.00	29,400.00	29,400.00	0.00
475	1	Laptop	President Office	2018	50,250.00	50,250.00	50,250.00	0.00
476	1	Lapto DELL Vostro 14 5471 intel	VIS	2019	38,953.13	38,953.13	38,953.13	0.00
						421,550.44	421,550.44	

Go beyond your limits!

OLGA

**NORCECA Sport Equipment Inventory
as of 31st December 2024**



La Directora General, Lic. Arateide Caceres propone que si alguna Federacion Nacional no retira su utleria en una fecha limite establecida, la misma sea donada a la Asociacion Zonal a la cual corresponde esa Federacion Nacional, a ser utilizada segun su criterio. La pueden donar a otra Federacion Nacional, la pueden usar en programas escolares, competencias zonales y regionales, etc. / *Mrs. Arateide Caceres, General Director, proposes that if any National Federation does not withdraw their equipment within an established timeframe, it will be donated to the Zonal Association which that National Federation belongs to and it falls to them to do what they want with the equipment. They can donate the equipment to another National Federation, they can use it for school programs, zonal and regional competitions, etc.*

Mucha utleria se esta perdiendo porque no se retira a tiempo. Si en algun momento el Presidente de la Asociacion Zonal no quiere recibir esta utleria, ellos pueden autorizar que la misma sea donada a otra zone. La fecha limite establecida para retirar la utleria sera el 1ro de noviembre de cada año, el Presidente de cada zona será notificado de cual utleria aun no ha sido retirada para coordinar lala transportación y sea enviada a la zona. / *A lot of equipment is damaged and lost because it is not withdrawn on time. If at any point the President of the Zona Association does not want to receive that equipment, then they can authorize to have the equipment donated to another zone. The date established as the deadline to withdraw the quipment will be November 1st of each year. As of November 1st, the President of each zone will be notified of the equipment that has not been withdrawn in order to coordinate transportation so it may be shipped to the zone.*

El Sr. Wilbur Harrigan dice que Antigua estara disouesto a hacerse cargo de la utleria de Monserrat y el Sr. Glenn Quinlan dice que para la zona de ECVA lo que haran es que toda la utleria de la zona se transportara a la zona en un solo contenedor. El Prof. Mushtaque Mohammed dice que la utleria de la zona que no sea retirada opor las Federaciones Nacionales de la zona seran recibidas en Trinidad y Tobago por la Asociacion Zonal. / *Mr. Wilbur Harrigan states Antigua will be willing to take charge of the equipment donated to Monserrat and Mr. Glenn Quinlan states that for the ECVA zone, they will have the equipment pertaining to all National Federations shipped in a single container. Prof. Mushtaque Mohammed says all equipment not withdrawn by the National Federations in his zone will be shipped to Trinidad & Tobago by the Zonal Association.*

El Lic. Felix Sabio indica que para la zona de AFECVOL se buscara la forma de alquilar un espacio de almacenamiento en Guatemala con la ayuda del Lic. Carlos Enrique Santis para guardar la utleria en lo que se le puede distribuir a las Federaciones Nacionales. / *Mr. Felix Sabio indicates that the AFECVOL zone will rent a storage space in Guatemala, with the help of Mr. Carlos Enrique Santis, to store the equipment and then distribute to all National Federations.*

El costo de la transportacion de la utleria a las Asociaciones Zonales sera descontado de la asistencia financiera a brindada a las Federaciones Nacionales. / *The cost of transportation of the equipment to the Zonal Associations will be deducted from the financial assistance allotted to National Federations.*

7.3 Deuda de las Federaciones Nacionales a NORCECA / *National Federations Debts with NORCECA*



NORCECA
FIVB



CONFEDERATION NORCECA OF VOLLEYBALL
ACCOUNTS RECEIVABLE NATIONAL FEDERATION TO

**Financial Annual
Report 2024**

OLGA

VALUES EXPRESSED IN US\$

CONFEDERATION NORCECA OF VOLLEYBALL
ACCOUNTS RECEIVABLE NATIONAL FEDERATION
TO DECEMBER 31, 2025
VALUES EXPRESSED IN US\$

	2024	2025								
FEDERATIONS	2024 AFFILIATION FEES	EVENTS AND OTHERS AT 31-12-2024	PAYMENT OF AFFILIATION FEE RECEIVED IN 2024	PAYMENT OF EVENTS AND OTHERS RECEIVED IN THE 2024	ACCOUNTS RECEIVABLE AT 12/31/2024	2025 AFFILIATION FEE	EVENTS AND OTHERS AT 09/30/2025	AFFILIATION FEE PAYMENT RECEIVED IN 2025	PAYMENT OF EVENTS AND OTHERS RECEIVED IN 2025	TOTAL ACCOUNTS RECEIVED AT 09/30/2025
ARUBA VOLLEYBALL ASSOCIATION	200.00	0.00	200.00	0.00	0.00	200.00		95.20		104.80
FEDERACION COSTARRICENSE DE VOLEIBOL	400.00	8,976.62	400.00	7,476.62	1,500.00	400.00	39,931.82	400.00	17,431.82	24,000.00
CANADA VOLLEYBALL FEDERATION	2,400.00	2,482.00	2,400.00	0.00	2,482.00	2,400.00	289,000.00	2,400.00	286,495.00	4,987.00
FEDERACION CUBANA DE VOLEIBOL	2,400.00		2,400.00	0.00	0.00	2,400.00	8,050.00		3,000.00	7,450.00
JAMAICA VOLLEYBALL ASSOCIATION	400.00	3,524.59	324.59	0.00	3,600.00	400.00				4,000.00
SURINAME VOLLEYBALL BOND	200.00		200.00		0.00	200.00	29,679.20	200.00	25,647.00	4,032.20
TRINIDAD Y TOBAGO FEDERATION	400.00	4,500.00	400.00	4,500.00	0.00	400.00	12,432.00	400.00	2,000.00	10,432.00
TOTAL US\$	6,400.00	19,883.21	6,324.59	11,976.62	7,582.00	6,400.00	379,093.02	3,495.20	134,573.82	55,006.00

Costa Rica tiene una deuda de US\$24,000 ya que la administracion previa de la Federacion Nacional de Cosata Rica tuvo un problema donde la Federacion gasto un monto de alrededor de US\$24,000 que no pudo liquidar ni dar explicaciones claras al gobierno de que se hizo con ese dinero. Este es un prestamo que sera pagado de la siguiente manera: Ellos deben participar en 10 paradas del Tour de Voleibol de Playa NORCECA, en ambos generos y de alli se ira descontando el dinero de los boletos aereos que NORCECA le iba cubrir en su asistencia financiera. / *Costa Rica has a debt of US\$24,000 because the previous administration of the Costa Rica National Federation had a problem in which the Federation spent an amount of approximately \$US24,000 they could not liquidate or provide explanations to the government as to how this money was spent. This is a loan that will be paid in the following manner: they must participate in 10 stops of the NORCECA Beach Volleyball Tour, for both genders and from there the money will be deducted from the financial assistance that NORCECA would have covered for airline tickets.*

Trinidad y Tobago tiene una deuda de US\$10,412.00 debido a que no cumplieron con los terminos y condiciones y regulaciones de la Copa Panamericana de Mayores Femenina. / *Trinidad & Tobago have a debt of US\$10,412 because they did not comply with the terms and conditions and regulations of the Women's Senior Pan American Cup.*

7.4 Informe Auditores Externos Ernst & Young 2024 / 2024 Ernst & Young External Auditors Report



Ernst & Young LLP
1000 New York Avenue, Suite 1000
Washington, DC 20004-2900
United States of America
Phone: (202) 412-1000
Fax: (202) 412-1001

Ernst & Young LLP
1000 New York Avenue, Suite 1000
Washington, DC 20004-2900
United States of America
Phone: (202) 412-1000
Fax: (202) 412-1001

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

To the Board of Directors of the
North, Central America and Caribbean Volleyball Confederation, NORCECA

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of the North, Central America and Caribbean Volleyball Confederation, NORCECA (hereinafter "the Confederation"), which comprise the statement of financial position as of December 31, 2024, and the statements of activities and changes in net assets and cash flows for the year then ended, as well as the notes to the consolidated financial statements, including a summary of information on material accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Confederation, as of December 31, 2024, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with the Accounting Standard IFRS issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

Basis for the opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISA's). Our responsibilities regarding such standards are described in the section titled Auditor's responsibility regarding the audit of the financial statements of our report, we are independent from the Confederation in accordance with the Code of Ethics for Accounting Professionals of the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), the Code of Professional Ethics of the Institute of Certified Public Accountants of the Dominican Republic (ICPARD), along with the ethics requirements relevant for our audit of the financial statements and have met all other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the Code of Ethics of IESBA and ICPARD. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Responsibilities of Management and those charged with corporate governance over the financial statements.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Accounting Standard IFRS, as well as for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing financial statements, Management is also responsible for assessing the Confederation's capacity to continue as a going concern, revealing, as appropriate, matters related to the going concern and using the going concern accounting principle, except if Management intends to liquidate the Confederation or close its operations, or there is no alternative but to do so.

Ernst & Young LLP is a member firm of the Ernst & Young Global Limited.

7.5 Informe Auditores Internos 2024 / 2024 Internal Auditors Report

Los auditores internos piden que para la próxima audotoria, esta se lleve a cabo de manera presencial en la sede NORCECA. Esta solicitud es aprobada. / *The internal auditors request that the next Audit is done in person at NORCECA headquarters. This request is approved.*

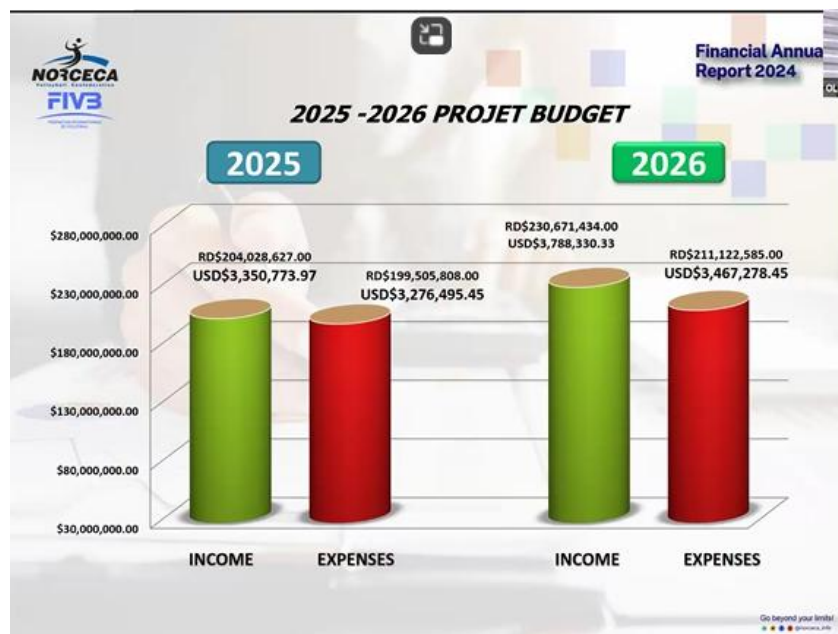
7.6 Aprobación de los Estados Financieros NORCECA Auditados 2024 / *Approval of 2024 Audited NORCECA Financial Statements*

El informe de los estados financieros es aprobado por los miembros. / *The report on the financial statements is approved by the members.*

7.7 Descargo del Presidente NORCECA según Informes Financieros Auditados 2024 / *Discharge of NORCECA President according to 2024 Audited Financial Statements*

Se aprueba el descargo del Presidente NORCECA según los informes financieros auditados del 2024. / *The discharge of the NORCECA President according to the 2024 audited financial statements has been approved.*

7.8 Presupuesto Operacional Proyectado de Ingresos y Egresos 2025-2026 / *2025 – 2026 Income and Expenses Projected Operational Budget*



8. Informes y Propuestas de las Comisiones 2024-2025 *2024-2025 mission Reports and Proposals*

8.1. Comision de Prensa y Medios de Comunicacion *Press and Mass Media Commission* Mrs. Carolina Rivas

Minutas 2025 / 2025 Minutes

La Lic. Carolina Rivas informa que las Minutas de la Reunión de la Comision están publicadas en la página web y no se recibieron observaciones por parte del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *Mrs. Carolina Rivas states the Press Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted by the Executive Committee and Board of Administration.*

Propuestas / Proposals

1. Que fotógrafos locales trabajen en conjunto con fotógrafos NORCECA en eventos y competencias como parte de un programa de entrenamiento para que los fotógrafos puedan en un futuro participar en eventos NORCECA como parte del Comité de Control. / *Have local photographers working alongside NORCECA photographers in events and competitions as part of a training program so that the local photographers can participate in future NORCECA events as part of the Control Committee.*
2. Crear un manual para fotógrafos locales que servirá de guía para las fotos tomadas durante los eventos. El propósito es enseñarles como tomar las fotografías de manera adecuada para ser publicadas en la pagina web NORCECA y sus cuentas de redes sociales. / *Create a manual for local photographers which will serve as a guideline for the potos to be taken during events. The purpose is to teach them how to take appropriate pictures that can be postd on the NORCECA website and social media accounts.*
3. Publicidad pagada en as cuentas de redes sociales NORCECA. / *Paid advertisement on NORCECA social media accounts.*
4. Implementar tomas rápidas de los equipos que participan en eventos. Un cuestionario será enviado al jugador mas popular de un equipo para que lo complete y lo acompañe de una foto, el mismosera utilizado para crear entusiasmo y anticipación entorno a este jugador, previo al evento. / *Start implementing quick shots of the teams participating in events. A questionnaire will be sent to the most popular player on a team for them to fill out and accompany with a photo, which will be used to créate enthusiasm and anticipation around that athlete, prior to the event.*

El informe y las propuestas de la Comision de Prensa es aprobado por los miembros. / *The report and proposals of the Press Commission is approved by the members.*

8.2. Comision de Organizacion Deportiva Sports Organizing Commission Prof. Ariel Sainz Minutas 2025 / 2025 Minutes

El Prof. Ariel Sainz informa que las Minutas de la Reunión de Organización Deportiva están publicadas en la pagina web y no se recibieron observaciones por parte del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *Prof. Ariel Sainz states the Sport Organizing Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted by the Executive Committee and Board of Administration.*



NAME	FUNCTION	INSTITUTION / ZONE	COUNTRY
1. Lic. Ariel Sainz Rodriguez	President		CUB
2. Mr. Carlos Enrique Santa Rangel	Secretary		USA
3. Lic. Aracelis Cáceres Hernandez	General Director	NORCECA	NORCECA
4. Carlo J. Beltran	Member	NORCECA	NORCECA
5. Mr. Mark Eckert	Member	NORCECA President	CAN
6. Lic. Feliz Sabio Gonzalez	Member	APECASOL President	HON
7. Prof. Moustaque Mohammed	Member	CAZONA President	FTO
8. Mr. Glenn Quintan, MBA	Member	ECOA President	CAN
9. Lic. Jesús Perales Navarro	Member		MEX
10. Mr. Edgar Alvarado Ardon	Member		CRC
11. Lic. Alejandra Méndez Luis Hernandez	Member		CUB
12. Mrs. Lucille Hobson	Member		USA
13. Lic. Ramon A. Garcia	Member		USA
14. Mrs. Melissa Weymouth	Member		CAN
15. Mr. Alan Abac	Member		CAN
16. Mrs. Jacqueline Cowan	Member		USA
17. Mr. Josh Tuttle	Member		CAN
18. Mrs. Leire Santalla Sante	Member		CUB
19. Mr. Luis Morales	Member		CUB
20. Mr. Andrew Hoyte	Member		BAR
21. Mr. Carlos A. Echandi Meza	Member		CRC
22. Mr. Lionel Bloland	Member		CUB

Minutas de la Reunión del Comité Ejecutivo y Consejo de Administracion 2025
2025 Executive Committee and Board of Administration Meeting Minutes



SANTO DOMINGO 2026



CENTRO CARIBE SPORTS



NORCECA FIVB

2025 S. ORGANIZATION COMMISSION

XXV CENTRAL AMERICAN AND CARIBBEAN GAMES SANTO DOMINGO 2026

ACTIVITIES DEVELOPMENT

- DEFINITION OF COMPETITION AND TRAINING VENUES. (PALACIO DE LOS DEPORTES RICARDO GIORIBER AREAS)
- TECHNICAL VISIT. (FEBRUARY 2025)
- CLASSIFICATION MANAUL APPROVED BY CENTRO CARIBE SPORT SENT TO ALL NATIONAL OLYMPIC COMMITTEES.
- WORK IS BEING DONE ON THE TECHNICAL MANUAL OF THE EVENT AND THE COMPETITION SYSTEM.

CLASSIFICATION WOMEN

1- REPUBLICA DOMINICANA
2- COLOMBIA
3- PUERTO RICO
4- MEXICO
5- VENEZUELA
6- CUBA
7- COSTA RICA
8- TRINIDAD Y TOBAGO



SANTO DOMINGO 2026



CENTRO CARIBE SPORTS



NORCECA FIVB

2025 S. ORGANIZATION COMMISSION

XXV CENTRAL AMERICAN AND CARIBBEAN GAMES SANTO DOMINGO 2026

ACTIVITIES DEVELOPMENT

- DEFINITION OF COMPETITION AND TRAINING VENUES. (PALACIO DE LOS DEPORTES RICARDO GIORIBER AREAS)
- TECHNICAL VISIT. (FEBRUARY 2025)
- CLASSIFICATION MANAUL APPROVED BY CENTRO CARIBE SPORT SENT TO ALL NATIONAL OLYMPIC COMMITTEES.
- WORK IS BEING DONE ON THE TECHNICAL MANUAL OF THE EVENT AND THE COMPETITION SYSTEM.

CLASSIFICATION MEN

1- REPUBLICA DOMINICANA
2- VENEZUELA
4- MEXICO
3- COLOMBIA
6- CUBA
5- PUERTO RICO
7- SURINAME
8- GUATEMALA



XX JUEGOS PANAMERICANOS LIMA 2027



NORCECA FIVB

2025 S. ORGANIZATION COMMISSION

XX JUEGOS PANAMERICANOS LIMA 2027

DEL 16 DE JULIO AL 01 DE AGOSTO.

CLASSIFICATION SYSTEM

EIGHT TEAMS WILL PARTICIPATE IN TOTAL, FOUR PER CONFEDERATION.

PERU AS THE HOST COUNTRY QUALIFIES DIRECTLY.

THE GOLD MEDALISTS IN EACH GENDER, THE HIGHEST-RANKED TEAM OF EACH CONFEDERATION, ONE MALE AND ONE FEMALE, FOUR IN TOTAL WILL QUALIFY THROUGH THE 1 PAN AMERICAN YOUTH GAMES AGUINCION 2023. WOMEN. (BRASIL – MEXICO) MEN. (BRASIL – CUBA)

THE REST OF THE PLACES BY CONFEDERATION, BOTH NORCECA THROUGH THE 2026 PAN AMERICAN CUP AND THE CSN BY ITS RANKING OR DIRECT QUALIFICATION EVENT, WILL BE DEFINED BEFORE DECEMBER 31, 2026.



Propuestas / Proposals

1. El Prof. Ariel Sainz propone que para que una Federacion Nacional o Comité Olimpico opte por la sede de un evento de un Clasificatorio Mundial o Clasificatorio Olimpico del año 2026, tienen que haber organizado un evento de la misma categoría en el ciclo o año precedente. / *Prof. Ariel Sainz proposes that if a National Federation or Olympic Committee that request to host a Qualification Event for World Championships or Olympic Qualification event in the year 2026, must have hosted an event in the same category in the same cycle or year before.*
2. El Prof. Ariel Sainz hace a propuesta de que cada Zona lleve el Ranking de las Federaciones Nacionales de su zona y le informe a NORCECA de su ranking actual, esto debera llevarse a cabo para todas las categorías, femenino y masculino. / *Prof. Ariel Sainz has a proposal that each zone keeps track of their own Ranking for their National Federations and informs NORCECA of their rankings. This should happen for all categories, men and women.*
3. El Prof. Ariel Sainz hace a propuesta de que para seguir el lineamiento de la FIVB, se le debera requerir a todos los equipos que vayan a participar en un evento femenino que deberan tener como parte del cuerpo tecnico, dígame entrenador principal o asistentes de entrenador, una mujer desempeñando una de esas funciones. Y esta persona deberá esta certificada por la FIVB como nivel 1, 2 o 3. / *Prof. Ariel Sainz proposes to fall in line with the FIVB, they must require that all teams that are going to participate in a womens event must have a female as part of their technical team, meaning the head coach or assistant coach. This person must be certified by the FIVB as a level 1, 2 or 3.*

El informe y las propuestas de la Comision de Organización Deportiva es aprobado por los miembros. / *The report and proposals of the Sport Organizing Commission is approved by the members.*

8.3. Comision de VIS & Estadística

VIS & Statistics Commission

Mr. Carlos Beltran

Minutas 2025 / 2025 Minutes

La Ing. Judith Sandino informa que las Minutas de la Reunión de la Comision de VIS están publicadas en la pagina web y no se recibieron observaciones por parte del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *Mrs. Judith Sandino states the VIS Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted by the Executive Committee and Board of Administration.*

During 2025, the commission organize 3 trainings for VS Ref., the first take place in Nassau, Bahamas previous to the Cazova F4 M & W, the second take place remotly for Costa Rica National Federation previous to the Women's Pan American Cup U21, the last take place on Antigua & Barbuda on September by Mr. Francisco Bañuelos.

VolleyStation Referee



Propuestas / Proposals

1. Los representantes de VIS de cada zona va hacer una recopilacion de los problemas que enfrenta la zona para entregarla al Presidente de cada zona y en caso que el Presidente no los pueda solucionar, se le enviara el informe a Judith, como Presidente de la comisi3n. / ***The VIS representatives from each zone must compile a list of problems that each zone is facing and turn it into the President of the zone and in the case the President can not solve the problem, the report will be sent to Judith as President of the commission.***
2. Plan de Desarrollo Zonal donde se elegiran representantes de las zonas a ser entrenados por miembros de la comision de VIS durante los eventos. Este plan se implementara en AFECVOL primero y luego en las otras zonas. / ***The Zonal Development Plan will choose representatives from their zones to be trained by members of the VIS commission during the events. This plan will first be implemented in AFECVOL and then in the rest of the zones.***
3. Las Federaciones Nacionales deber3n enviar a NORCECA con 30 dias de antelaci3n a su participaci3n en el evento fotos de los uniformes a utilizar en el mismo. De esta forma se podr3 aprobar el uniforme y asegurar que los n3meros sean visibles y tengan contrastes y que los uniformes cumplen con los requisitos estipulados en las regulaciones. Las uniformes presentados en la Reunion Preliminar deber3n ser los mismos que son aprobados mediante las fotos enviadas a NORCECA previo al evento. / ***National Federations must send NORCECA pictures of the uniforms they will use in the events, 30 days prior to the event. This way the uniform can be approved, and they can ensure the numbers are visible and have contrast and that the uniforms comply with the requirements stipulated in the regulations. The uniforms presented in the Preliminary Inquiry must be the same that were approved in the photos sent to NORCECA prior to the event.***
4. Se le enviara a las Federaciones Nacionales que ser3n sedes de eventos, una carta circular que les indicara los equipos tecnol3gicos que deber3n estar disponibles para el Delegado VIS durante el evento. / ***National Federations that will host events this year will be sent a circular letter advising the technological equipment that must be available for the VIS Delegate during the event.***



VS

Introduction

BEACH AND SNOW

El Volleyball de Playa en nuestra zona ha ido evolucionando y creciendo tanto en su nivel competitivo, como en su infraestructura t3cnica.

Esto nos lleva a implementar y adaptar la tecnolog3a disponible en el campo estadistico, para homologar nuestros eventos, con los criterios y est3ndares de la FIVB.

A la vez poder crear una base de datos de nuestros atletas de voleibol de Playa , desde sus inicios y durante toda su carrera.

18/11/2023

TEAMS

Nos permite visualizar las estadísticas por equipo durante la competencia.

<https://bptm.volleystation.com/en/teams/>

Serve		Reception		Spike		Block	
Sum	80	Sum	87	Sum	104	Points	3
Aces	1	Errors	3	Errors	13	Points per set	0.80
Errors	9	Negative	5	Blocked	8		
Aces per set	0.20	Perfect	0	Perfect	56		
		% perfect	0%	% perfect	54%		

Matches

Nos permite tanto el Play by Play como el resumen estadístico.

<https://bptm.volleystation.com/en/results/>

Players

Nos permite tanto el Play by Play como el resumen estadístico.

<https://bptm.volleystation.com/en/players/>

PLAN DE ACCION

- Capacitación en el manejo de Volley Station Referee para Voleibol de Playa
- Entrenamiento para el Personal VIS de Playa.
- Inversión en la compra de los equipos necesarios: laptops, Routers, Tablets etc.

Se presenta la propuesta para que se apruebe que el Sr. Albert Ogarro (ECVA) sea designado como miembro de la Comision de VIS NORCECA. / *A proposal is presented for approval so that Mr. Albert Ogarro (ECVA) is designated as a member of the NORCECA VIS Commission.*

El informe y las propuestas de la Comision de VIS y Estadistica es aprobado por los miembros. / *The report and proposals of the VIS & Statistics Commission is approved by the members.*

8.4. Comision Medica / Medical Commission

Dr. Victor Figueroa

Minutas 2025 / 2025 Minutes

El Dr. Victor Figueroa informa que las Minutas de la Reunión de la Comision Medica están publicadas en la pagina web y no se recibieron observaciones por parte del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *Dr. Victor Figueroa states the Medical Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted by the Executive Committee and Board of Administration.*

La Directora General, Lic. Arateide Caceres informa que nosotros hemos seguido la linea de la FIVB y no estamos designando Delegado Medico durante nuestras competencias. Lo que hemos hecho es contratar una empresa independiente para realizar las pruebas de dopaje y el Comite Organizador se compromete a tener un medico local, paramedicos y ambulancias presentes en cada evento. / *General Director, Mrs. Arateide Caceres informs we have followed the FIVB's lead, and we are no longer designating Medical delegates to our competitions. What we have done is contract an independent company to administer doping tests and the Organizing Committee has the responsibility of hiring a local doctor, paramedics and ambulances to be available during each event.*

Propuestas / Proposals

Cualquier miembro del Comite de Control tendrá el derecho de solicitar una prueba de alcohol a cualquier miembro del comité de control, personal de los equipos, personal o cualquier persona participando en el evento. Tambien, las regulaciones de las competencias serán actualizadas para incluir una provision que todos los comités organizadores debran incluir una prueba de alcohol en los equipamentos a ser proveidos durante las competencias. / *Any members of the Control Committee will have the right to request alcohol testing on any control committee members, team staff and personnel or any person participating in the event. Also, the competition regulations will be updated to include a provision that all organizing committees must include an alcohol tester within the equipment to be provided for the competition.*

El Prof. Mushtaque Mohammed solicita que NORCECA compre algunas de las pruebas de alcohol para que la Lic. Arateide o el Lic. Marte los lleven con ellos cuando vayan a las competencias. El Lic. Marte indica que de manera preliminar, NORCECA comprara 10 unidades de prueba de alcohol y cada vez que el Lic. Marte, la Lic. Arateide o el Prof. Ariel viajen a algun evento, le dejaran la prueba de alcohol a la Federacion Nacional sede del evento. El Lic. Marte le pide al Dr. Figueroa que cotiche las pruebas de alcohol en Amazon para autorizar el cheque para la compra. / *Prof. Mushtaque Mohammed asks that NORCECA buys some alcohol testers so that Mrs. Arateide and Mr. Marte take them with them when they travel to competitions. Mr. Marte indicates that has a preliminary measue, NORCECA will buy 10 alcohol testers so that everytime Mr. Marte, Mrs. Arateide or Prof. Ariel travel to an event, they can take one that will be assigned to the National Federation that is hosting the event. Mr. Marte asks Dr. Figueroa to quote these testers on Amazon so a check can be issued for the purchase.*

El informe y las propuestas de la Comision Medica es aprobado por los miembros. / *The report and proposals of the Medical Commission is approved by the members.*

8.5. Comision de Atletas
Athletes Commission
Mrs. Mireya Luis

Minutas 2025 / 2025 Minutes

La Lic. Mireya Luis informa que las Minutas de la Reunión de la Comision de Atletas están publicadas en la pagina web y no se recibieron observaciones por parte del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *Mrs. Mireya Luis states the Athletes Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted by the Executive Committee and Board of Administration.*

Propuestas / Proposals

1. Crear un fondo economico. Se crearan proyectos especificos, incluyendo su presupuesto que sera enviado a NORCECA para ser aprobado, y luego sera enviado al Departarmanto de Finanzas para que se provean los fondos necesarios para llevar a cabo dicho Proyecto. / *Create an economic fund. Specific projects will be created, including their budgets, and sent to NORCECA for approval. Afterwards, will be forwarded to the Finance Department so the necessary funds are provided for said project.*
2. Crear un pagina web. Se creara un espacio en la pagina web NORCECA que sera dedicada exclusivamente a las actividades que se estan llevando a cabo en la Comision de Atletas. / *Create a website. A dedicated space will be created on the Norceca website, where ee can find all necessary information to all activities pertaining to the Athletes Commission.*
3. Otrorgar becas para aquellos que tienen limitaciones economicas. Cursos de Entrenadores Nivel 1 y 2 y de Cursos de Arbitraje de Sala y Voleibol de Playa. Los atletas que completen estos cursos deberan buscar ola forma de beneficiar su Federacion Nacional para ayudar a desarrollar el Voleibol en su region. / *Provide scholarships to those that have financial limitations. Coaches Courses Level 1 and 2, Refereeing Courses for Indoor and Beach Volleyball. Athletes that complete these courses must find ways to benefit their National Federations and help develop Volleyball within their regions.*
4. Participacion de glorias en Eventos Regionales para crear un impacto social mediante redes sociales, prensa, TV, entrevistas, festivals y conversaciones con nuestros jovenes. / *Participation of former athletes in Regional Events, to create a social impact through social media, press, TV, interviews, festivals and conversations with our youth.*

El informe y las propuestas de la Comision de Atletas es aprobado por los miembros. / *The report and proposals of the Ahletes Commission is approved by the members.*

8.6. Comision de Mercadeo y Patrocinios
Marketing & Sponsorship Commission
Lic. Cristobal Marte

Minutas 2025 / 2025 Minutes

El Lic. Cristobal Marte informa que las Minutas de la Reunión de la Comision de Mercadeo están publicadas en la pagina web y no se recibieron observaciones por parte del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *Mr. Cristobal Marte states the Marketing Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted by the Executive Committee and Board of Administration.*

Se pueden ver los resultados de la Comision de Mercadeo en los informes financieros NORCECA. Podemos comparar los resultados del 2025 con los resultados anteriores y ver la diferencia. Estamos dentro de un categoria dificil para el mercadeo pero aun asi podemos ver los avances en mercadeo. / *We can see the results of the Marketing Commission in the NORCECA financial statements. We can compare the results from 2025 to previous results and we can see the difference. We are in a difficult category for marketing, but we can see how far we have come.*

Propuestas / Proposals

1. El Dr. Carlos Beltran escribira una carta circular que será remitida a todas las Federaciones Nacionales y Comité Organizador de los eventos, para que envíen a NORCECA su estrategia de mercadeo. / *El Dr. Beltran will write a circular letter that will be remiitted to all National Federations and Organizing Committees, so they forward their marketing strategies to NORCECA.*
2. Trabajar con cada Comité Organizador de eventos para que el Presidente del Comité de Control o el Presidente NORCECA asista al país sede una semana antes a realizar una rueda de prensa sobre el evento. El Comité Organnizador puede cubrir el costo de alojamiento de esa persona de ser necesario y NORCECA cubrirá el boleto aéreo. / *Work with the Organizing Committee for each event so that the President of the Control Committee or the NORCECA President travel to the host country one week prior to the event for a press conference. Te organizing committee will cover lodging fees, if necessary, and NORCECA will cover the cost of the airline ticket.*

El informe y las propuestas de la Comision de Mercaeo y Patrocinios es aprobado por los miembros. / *The report and proposals of the Marketing & Sponsorships Commission is approved by the members.*

8.7. Comision Tecnica y de Entrenadres
Technical and Coaches Commission
Prof. Francisco Cruz

Minutas 2025 / 2025 Minutes

El Lic. Cristobal Marte informa que las Minutas de la Reunión de la Comision Tecnica y de Entrenadores están publicadas en la página web y no se recibieron observaciones. / *Mr. Cristobal Marte states the Technical and Coaches Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted.*

Propuestas / Proposals

1. Los Presidentes Zonales que son quienes conocen sus Federaciones Nacionales, deben tomar la iniciativa e indicarle a sus Federaciones Nacionales cuales son sus debilidades y sugerir cuales cursos de pueden solicitar a la FIVB a través de su Comité Olímpico y brindarle todo el apoyo necesario. / ***Zonal Presidents know their National Federations and must take the lead and indicate to their National Federations what are their weaknesses and suggest which courses they can request to the FIVB through their Olympic Committee and provide all necessary support.***
2. Preparar un formulario que sera entregado a los entrenadores durante la reunion preliminar antes del evento para que anoten todos sus preguntas y/o observaciones y luego estas seran contestadas por NORCECA. / ***Prepare a form that will be given to the coaches at the preliminary inquiry before the event so they may write down all their questions and/or observations and these will be addressed by NORCECA.***
3. Se coordinara una reunión digital con la Presidente de la Comision de Arbitraje y los entrenadores luego de la reunión de la FIVB de Las Reglas del Juego par que todos estén al día y los entrenadores puedan hacer todas sus preguntas y aclarar dudas. / ***An online meeting will be scheduled with the President of the Refereeing Commission and coaches after the FIVB Rules of the Game meeting to ensure everyone is on the same page and the coaches can have all their questions answered.***
4. Participacion de un miembro de la Comision de Arbitraje a participar en la reunión de Comision de Entrenadores y viceversa. / ***Participation of a member of the Refereeing Commission in the Coaches Commission meeting and viceversa.***
5. Realizacion de seminarios especializados para entrenadores nivel 3 como son ataquae, bloqueo, acomodadores, jugador medio y libero. / ***Specialized seminars for level 3 coaches for attack, block, setters, middle player and libero.***
6. Realizar programas de educacion donde la señora Cecile Reynaud eduque a entrenadores femeninos para cumplir con el mandato FIVB de tener entrenadoras femeninas en el cuerpo técnico de los equipos femeninos. / ***Create an educational program where Ms. Cecile Reynaud will train female coaches in order to comply with the FIVB mandate of female coaches on the technical staff for female teams.***
7. Seminario de actualización de las Reglas del Juego / ***Rules of the Game Seminar.***

El informe y las propuestas de la Comision Tecnica y de Entrenadres es aprobado por los miembros. / ***The report and proposals of the Technical & Coaches Commission is approved by the members.***

8.8.Comision de Arbitraje Refereeing Commission Mrs. Patricia Rolf

Minutas 2025 / 2025 Minutes

La Sra. Patricia Rolf informa que las Minutas de la Reunión de la Comision de Arbitraje están publicadas en la pagina web y no se recibieron observaciones por parte del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / ***Mrs. Patricia Rolf states the Refereeing Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted by the Executive Committee and Board of Administration.***

Referee Candidates

- We want to thank NORCECA leadership for making the selection of candidates to events in NORCECA a priority. We had tremendous success with these candidates and their future with NORCECA and FIVB

NORCECA Volleyball Referee Candidates Successfully Assessed in 2025

	FIVB N°	NF	Status*	Family name	Name	Gender M / F	Birth date DD/MM/YYYY	Course Year - Place	Remark
1	161617	BIZ	IC	GENTLE	LEON	M	4/23/1986	2024 - PUR	SUCCESSFULL
2	158882	CAN	IC	FEUSS	NICKOLAUS	M	6/19/1982	2024 - PUR	SUCCESSFULL
3	160467	DOM	IC	RODRIGUEZ	ANA MARLENY	F	2/3/1993	2024 - PUR	SUCCESSFULL
4	154754	MEX	IC	ORTIZ	EZEQUIEL	M	10/12/1987	2024 - PUR	SUCCESSFULL
5	164497	NCA	IC	TORUÑO	ROBERTO	M	6/18/1996	2024 - PUR	SUCCESSFULL
6	162350	PUR	IC	QUIRINDONGO	ERICK	M	7/8/1982	2024 - PUR	SUCCESSFULL
7	162426	PUR	IC	VAZQUEZ	KEVIN	M	4/20/1980	2024 - PUR	SUCCESSFULL
8	162887	PUR	IC	RAMIREZ	NELSON	M	12/22/1988	2024 - PUR	SUCCESSFULL
9	164799	PUR	IC	BERMUDEZ	MIGUEL	M	1/26/1979	2024 - PUR	SUCCESSFULL
10	156115	SUR	IC	KARSTERS	CHANTAL	F	8/26/1985	2024 - PUR	SUCCESSFULL
11	156116	SUR	IC	MANHOEF	ANTONIE	M	3/16/1981	2024 - PUR	SUCCESSFULL
12	160844	USA	IC	KATHOL	NICOLE	F	11/2/1983	2024 - PUR	SUCCESSFULL
13	161422	USA	IC	GUSTAFSON	LENA	F	1/6/1985	2024 - PUR	SUCCESSFULL
14	164971	USA	IC	SPAIN	BREANNA	F	10/31/1993	2024 - PUR	SUCCESSFULL
15	163660	EUX	IC	MARTIS	MONIQUE	F		2024 - PUR	STATUS PENDING
16	164627	ISV	IC	Bough	Lanese	M	7/12/1993	2024 - PUR	STATUS PENDING

NORCECA Volleyball Beach Referee Candidates Successfully Assessed in 2025

	FIVB N°	NF	Status*	Family name	Name	Gender M / F	Birth date DD/MM/YYYY	Course Year - Place	Remark
1	160893	USA	IC	MARCELLUS	RENE	F	28-12-1990	2024 - PUR	SUCCESSFULL
2	165132	USA	IC	SCHNEYER	DEANNA	F	28-02-1987	2024 - PUR	SUCCESSFULL
3	165294	USA	IC	CRAGUNN	KAYLENE	F	24-05-1983	2024 - PUR	SUCCESSFULL
4	165197	ATG	IC	HAMILTON	MICHAEL	M	18-11-1994	2024 - PUR	SUCCESSFULL
6	164687	MEX	IC	CRUZ JUAREZ	ANTONIO	M	12-01-1990	2024 - PUR	SUCCESSFULL
7	162424	PUR	IC	ALLARD	JEANNIEL	M	11-04-1989	2024 - PUR	SUCCESSFULL
8	158213	PUR	IC	JOHANNES	REBECCA	F	13-09-1980	2024 - PUR	SUCCESSFULL
9	164686	MEX	IC	DE LA MORA	DIANNA	F	19-07-1983	2024 - PUR	SUCCESSFULL
10	154763	MEX	IC	BARRIBAS	VANESSA	F	23/02/1976	MEX - 2017	STATUS PENDING
11	151413	SKN	IC	PERCIVAL	KEMOROY	M	15/02/1982	DOM - 2019	STATUS PENDING

La Sra. Pati Rolf le pide al Lic. Marte que se le provean certificados a los Candidatos de Arbitraje que han logrado un estatus de Arbitro Internacional. Ella enviara un ejemplo a Arateide para que se emitan los certificados, y estos seran firmados por el Lic. Marte como presidente NORCECA y la Sra. Pati Rolf como presidente de la commission. / *Mrs. Pati Rolf asks Mr. Marte to provide certificates for Referee Candidates that accomplish an International Referee status. She will send a template to Arateide so they may create these certificates, they will be signed by Mr. Marte as president of NORCECA and Ms. Pati Rolf as the president of the commission.*



NORCECA Refereeing Commission



Propose to NORCECA Referee Candidate in Beach and Volleyball

- We want to propose that our candidates who complete their requirements early in the year have their approved upgrade happen sooner, instead of the end of the year at our annual meeting. This would allow our referees to be considered sooner for international events and for future FIVB candidacy in Volleyball and Beach Volleyball.



NORCECA Refereeing Commission



NORCECA Proposed Successful Candidates

- The successful candidates, we are proposing their approval today
- We would also propose sending them all a certificate of their accomplishment from NORCECA, similar to FIVB – Thoughts?



NORCECA Refereeing Commission



Referee Courses in NORCECA and/or FIVB

- No plan for a FIVB Candidate Course in 2026
- Future NORCECA Volleyball and Beach Volleyball Candidate Course in 2026?
 - Thoughts?
- Thought on organizing by Federation the use of headsets by referees, if possible, we have a contact that can arrange a discount for each country that would like to order them

NORCECA Referee Coaches Yearly Seminar

- We are proposing a future Volleyball/Beach Volleyball Referee Coaches online seminar regarding what we learned in 2025 and our 2026 goals for our referee coach program and process.
 - Working Group 1: Categorization & Statistics – Currently have ranking
 - FIVB is requesting the status of each countries International Referees Beach and Volleyball (Active, Inactive, and Retired Status). We are finalizing by country
 - Working Group 2: Referee Education & Special Projects – Beach/Volleyball
 - Have a Referee/Candidate meeting-seminar the night before the event or virtually prior to event start
 - Working Group 3: Rules, Regulations & Tests – FIVB etc.
 - Working Group 4: Referee Coaches at Events – Yearly Seminar

NORCECA Rules Updates from FIVB

- No new rules updates
 - Question regarding FIVB: When FIVB implements new rules during the year
 - Does NORCECA want to implement them in our NORCECA events immediately if they are not experimental?
 - Does NORCECA want to implement them in our NORCECA event immediately if they **ARE** experimental?

Propuestas / Proposals

5. Se pondra en la pagina web de cada compptencia los formularios que deberan completar los delegados de arbitraje de playa y sala. / *Forms for each comeptition to be completed by Beach and Indoor Referee Delegates will be available on the website.*
6. Se enviara a NORCECA un listado actualizado de los arbitros que faltan por completar partidos en Voleibol de Playa para que sean incluidos en las paradas del Tour NORCECA 2026. Uno de esos 3 arbitros enviados a los eventos sera mujer y seran con experiencia y uno buscando completar sus partidos. / *An updated list must be sent to NORCECA with the names of referees that missing matches for Beach Volleyball so they may be included in stops of the 2026 NORCECA Tour. One of the 3 referees for the event will be female, 2 will be experienced referees and 1 will be a newcomer.*
7. Se enviara a NORCECA un listado actualizado de los arbitros que faltan por completar partidos en Voleibol de Sala para que sean incluidos en eventos continentales 2026. / *An updated list must be sent to NORCECA with the names of referees that missing matches for Indoor Volleyball so they may be included in stops of the 2026 NORCECA Continental Events.*
- 8.

El Lic. Marte indica que los arbitros que desean participar en un evento que no es de NORCECA, este debe comunicarse con la Presidente de la Comision de Arbitraje, quien a su vez se comunicara con el presidente NORCECA y la Federacion Nacional a la cual pertenece el arbitro. La participacion de ese arbitro debera ser autorizada por NORCECA. / *Mr. Marte states that referees that want to participate in a non-NORCECA event, must contact the president of the Refereeing Commission, who in turn must inform the president of NORCECA and the National Federation the referee belongs to. The participation of that referee must be sanctioned by NORCECA.*

La Sra. Pati Rolf Debera hacer circular una carta a todos los arbitros NORCECA, infomandokes que si participant en cualquier evento sin la autorizacion de NIRCECA, seran multados. / *Ms. Pati Rolf is to send out a letter to all NORCECA referees that if they participate in any event without being sanctioned by NORCECA, they will be fined.*

El informe y las propuestas de la Comision de Arbitraje es aprobado por los miembros. / *The report and proposals of the Refereeing Commission is approved by the members.*

8.9. Comision de Voleibol de Playa
Beach Volleyball Commission
Mr. Ed Drakich

Minutas 2025 / 2025 Minutes

El Lc. Ed Drakich informa que las Minutas de la Reunión de la Comision de Voleibol de Playa están publicadas en la pagina web y no se recibieron observaciones por parte del Comité Ejecutivo y Consejo de Administración. / *Mr. Ed Drakich states the Beach Volleyball Commission Meeting Minutes are posted on the website and no observations were submitted by the Executive Committee and Board of Administration.*

Propuestas / Proposals

La Federacion Nacional no deberia elegir cual es el equipo mas fuerte cuando tienen dos equipos participando en un evento. El Sr. Ed Drakich propone que el equipo con la cantidad mas alta de puntos FIVB sea determinado como el Equipo Numero 1 en el torneo. El Sr. Glenn Quinlan dice que con esta propuesta se usaran los puntos de la FIVB solo para deteminar los lugares de estos dos equipos, no para determinar quien participa en estos eventos basado en el ranking. Si que, los puntos FIVB se van a utilizar para determinar el equipo 1 y equipo 2, cuadno dos equipos de un mismo pais esten participando en un mismo evento. / *The National Federation shouldn't choose their strongest team is when two teams are participating in an event. Mr. Ed Drakich proposes the team with the highest number of FIVB points will be ranked as Team Number 1 in that tournament. Mr. Glenn Quinlan states that this proposal is using FIVB points just to seed the two teams, not to determine who participates in these events based on ranking. So, the FIVB points will be used just to determine the 1st team and the 2nd team, when two teams from the same country are participating in the same event.*

El informe y las propuestas de la Comision de Voleibol de Playa es aprobado por los miembros. / *The report and proposals of the Beach Volleyball Commission is approved by the members.*

8.10. Comision de Desarrollo
Development Commission
Prof. Mushtaque Mohammed

Minutas 2025 / 2025 Minutes

El Prof. Mushtaque Mohammed habla sobre la reunión de la Comision de Desarrollo 2025. Hubo una propuesta en la que no se pudo trabajar, que era la de los cursos especializados para los entrenadores. En cuanto a la FIVB, el enfoque de la Comision de Desarrollo ha cambiado a proyectos sostenibles de desarrollo, y a los proyectos a los que estábamos acostumbrados ahora caen bajo la Comision de Empoderamiento. Necesitamos revisar la función de la Comision de Desarrollo NORCECA para basarla en la nueva estructura de la FIVB. / *Prof. Mushtaque Mohammed speaks about the 2025 Commission meeting. There was one proposal that they were unable to work on, which was specialized courses for coaches. In terms of the FIVB, the focus for the Development Commission has shifted, to sustainable type projects and development, and what we were accustomed to is now under the Empowerment Commission. We need to review the function of NORCECA's Development Commission based on the new structure from the FIVB.*

Propuestas / Proposals

1. La Comision Tecnica y de Entrenadores le solicita a la Comision de Desarrollo, llevar a cabo cursos y seminarios especializados de defensa, libero y recepción. El Prof. Nelson Ramirez dice que el Centro de Desarrollo tiene las capacidades necesarias par celebrar esos cursos durante el año 2026 y presentara un apropuesta de calendario. / *The Technical and Coaches Commision is requesting the Developemnt Commission holds specialized courses and seminars such as defense, libero and reception. Prof. Nelson Ramirez states the Development Center has the necessary capabilities to hold those courses during the year 2026 and will submit a proposed calendar.*
2. El Prof. Mushtaque Mohammed va a presentar un plan y un presupuesto para un Seminario de Administración Deportiva que deberá ser aprobado por el Consejo de Administración. El Prof. Mushtaque indica que le enviará la propuesta al Lic. Marte en las próximas dos semanas, quien a su vez la distribuirá los miembros del Consejo de Administración para sus observacioes y aprobación. / *Prof. Mushtaque Mohammed will present a plan and a budget for a Sports Administration Seminar to be approved by the Board fo Administration. Prof. Mushtaque states he will forward a completed proposal to Mr. Marte within the next two weeks, who will in turn distribute to the Board of Adminsitration for their observations and approval.*

El informe y las propuestas de la Comision de Desarrollo es aprobado por los miembros. / *The report and proposals from the Development Commission is approved by the members.*

8.11. Comision Legal Legal Commission

Minutas 2025 / 2025 Minutes

8.11.1 Transicion de la NORCECA / NORCECA's Transition

El Lic. Marte indica que se deberá establecer un periodo de transición cuando acabe el mandato de la actual administración para que haya un tiempo en el cual se le pueda hacer entrega a la nueva administración. / *Mr. Marte states a transition period must be established so that the current administration can provide a proper handoff to the incoming administration.*

Se aprueba un periodo de transición de 120 días laborables, sujeto a la entrega y presentación de los estados financieros auditados. / *A transition period of 120 working days is approved, subject to completion and presentation of audited financial statements.*

8.11.2 Cambios en la Constitucion / Changes in NORCECA's Constitution.

Propuestas / Proposals

Propuesta para establecer el cargo de Director Ejecutivo / *Proposal to Establish the Position of Chief Executive Officer (CEO)*

1. Executive Summary / *Resumen Ejecutivo*

Esta propuesta recomienda la creación de un puesto de Director Ejecutivo (CEO) dentro de la Confederación NORCECA de Voleibol para fortalecer la gobernanza institucional, mejorar la eficiencia operativa y apoyar el crecimiento estratégico del voleibol en toda la región NORCECA. El Director Ejecutivo (CEO) sería el máximo responsable de la gestión diaria y la implementación de las políticas establecidas por el Presidente y el Consejo de Administración, preservando al mismo tiempo la autoridad estratégica y política de los líderes electos. / *This proposal recommends the creation of a Chief Executive Officer (CEO) position within the NORCECA Volleyball Confederation to strengthen institutional governance, improve operational efficiency, and support the strategic growth of volleyball across the NORCECA region. The CEO would serve as the Confederation's senior executive officer, responsible for the day-to-day management and implementation of policies set by the President and Board of Administration, while preserving the elected leadership's strategic and political authority.*

2. Antecedentes y Fundamentos / *Background and Rationale*

La NORCECA opera en una región geográficamente extensa y diversa, que abarca múltiples Federaciones Nacionales con distintos niveles de capacidad administrativa, infraestructura y necesidades de desarrollo. A medida que los programas, las alianzas, los eventos y la supervisión financiera de la NORCECA se han expandido, también lo ha hecho la complejidad de sus operaciones. Actualmente, gran parte de la carga operativa de la Confederación recae en funcionarios electos, cuyo mandato principal es la gobernanza, la representación y la dirección de políticas. Esta estructura presenta desafíos en: / *NORCECA operates across a geographically vast and diverse region, encompassing multiple National Federations with varying levels of administrative capacity, infrastructure, and development needs. As NORCECA's programs, partnerships, events, and financial oversight have expanded, so too has the complexity of its operations. Currently, much of the Confederation's operational burden*

rests with elected officials whose primary mandate is governance, representation, and policy direction. This structure presents challenges in:

- Garantizar la ejecución consistente de los planes estratégicos / *Ensuring consistent execution of strategic plans*
- Gestionar las crecientes obligaciones comerciales, de desarrollo y de cumplimiento / *Managing growing commercial, development, and compliance obligations*
- Mantener la continuidad institucional a lo largo de los ciclos electorales / *Maintaining institutional continuity across electoral cycles*
- Responder eficazmente a las partes interesadas, como la FIVB, los CON, los patrocinadores y los gobiernos. Las mejores prácticas internacionales en gobernanza deportiva apoyan cada vez más la separación de la gobernanza y la gestión, con los funcionarios electos proporcionando supervisión estratégica y ejecutivos profesionales gestionando las operaciones. / *Responding efficiently to stakeholders such as FIVB, NOCs, sponsors, and governments International best practice in sports governance increasingly supports the separation of governance and management, with elected officials providing strategic oversight and professional executives managing operations.*

3. Objetivos de la Posición de Director Ejecutivo / *Objectives of the CEO Position*

El establecimiento de un CEO tiene como objetivo: / *The establishment of a CEO aims to:*

a. Profesionalizar la Administración / *Professionalize Administration*

Introducir un liderazgo ejecutivo a tiempo completo dedicado a la excelencia operativa y al desarrollo institucional. / *Introduce full-time executive leadership dedicated to operational excellence and institutional development.*

b. Mejorar la Implementación Estratégica / *Enhance Strategic Implementation*

Garantizar la ejecución consistente de los planes, programas y políticas estratégicos de NORCECA. / *Ensure consistent execution of NORCECA's strategic plans, programs, and policies.*

c. Fortalecer la Gobernanza y el Cumplimiento / *Strengthen Governance and Compliance*

Mejorar la adhesión a las normas de la FIVB, los controles financieros, las políticas de protección y los estándares de buen gobierno. / *Improve adherence to FIVB regulations, financial controls, safeguarding policies, and good governance standards.*

d. Mejorar la Participación de las Partes Interesadas / *Improve Stakeholder Engagement*

Proporcionar un único punto de contacto ejecutivo para la FIVB, patrocinadores, socios, Federaciones Nacionales y agencias externas. / *Provide a single executive point of contact for FIVB, sponsors, partners, National Federations, and external agencies.*

e. Garantizar la continuidad y la memoria institucional / *Ensure Continuity and Institutional Memory*

Mantener la estabilidad operativa más allá de los ciclos electorales de los funcionarios electos. / *Maintain operational stability beyond electoral cycles of elected officials.*

4. Función propuesta y responsabilidades del CEO / *Proposed Role and Responsibilities of the CEO*

El Director General será un ejecutivo profesional, no electo, designado por el Consejo de Administración y responsable ante él. / *The CEO shall be a non-elected, professional executive, appointed by and accountable to the Board of Administration.*

Responsabilidades Claves / *Key Responsibilities:*

- Supervisar las operaciones diarias de la NORCECA / *Oversee the day-to-day operations of NORCECA*
- Implementar las decisiones y políticas del Congreso, la Junta de Administración y el Presidente / *Implement decisions and policies of the Congress, Board of Administration, and President*
- Gestionar la Secretaría y el personal administrativo de la NORCECA / *Manage the NORCECA Secretariat and administrative staff*
- Desarrollar y ejecutar los planes operativos y presupuestos anuales / *Develop and execute annual operational plans and budgets*
- Supervisar la gestión financiera en coordinación con el Tesorero / *Oversee financial management in coordination with the Treasurer*
- Liderar el desarrollo comercial, los patrocinios y las alianzas / *Lead commercial development, sponsorships, and partnerships*
- Coordinar las competencias, los programas de desarrollo y las iniciativas técnicas / *Coordinate competitions, development programs, and technical initiatives*
- Asegurar el cumplimiento de los estatutos de la FIVB, los reglamentos de la NORCECA y las normas de gobernanza / *Ensure compliance with FIVB statutes, NORCECA regulations, and governance standards*
- Preparar informes para la Junta, el Congreso y la FIVB / *Prepare reports for the Board, Congress, and FIVB*

5. Estructura de gobernanza y línea de reporte / *Governance Structure and Reporting Line*

Para preservar la gobernanza democrática y evitar la superposición de funciones: / *To preserve democratic governance and avoid role overlap:*

- El Presidente sigue siendo el principal líder electo y representante político de la NORCECA. / *The President remains the principal elected leader and political representative of NORCECA.*
- El Consejo de Administración conserva la plena supervisión estratégica y la autoridad para la toma de decisiones. / *The Board of Administration retains full strategic oversight and decision-making authority.*
- El Director Ejecutivo reporta directamente al Consejo de Administración, a través del Presidente. / *The CEO reports directly to the Board of Administration, through the President.*
- El Director Ejecutivo no tiene derecho a voto en el Consejo ni en el Congreso. Esta estructura refuerza una clara distinción entre la supervisión de políticas (funcionarios electos) y la gestión operativa (liderazgo ejecutivo). / *The CEO does not hold voting rights on the Board or Congress.*

This structure reinforces a clear distinction between policy oversight (elected officials) and operational management (executive leadership).

6. Nombramiento y Rendición de Cuentas / *Appointment and Accountability*

- El Director Ejecutivo será nombrado mediante un proceso de selección abierto, transparente y basado en el mérito. / *The CEO shall be appointed through an open, transparent, and merit-based recruitment process.*
- El nombramiento se realizará por un contrato de duración determinada, renovable en función del desempeño. / *The appointment shall be for a fixed-term contract, renewable based on performance.*
- El Consejo de Administración realizará una evaluación anual del desempeño según los KPI acordados. / *Annual performance evaluation shall be conducted by the Board of Administration against agreed KPIs.*
- El Consejo se reserva la facultad de renovar o rescindir el contrato de acuerdo con los términos contractuales. / *The Board retains authority for renewal or termination in accordance with contractual terms.*

7. Consideraciones Economicas / *Financial Considerations*

La incorporación de un director ejecutivo representa una inversión en capacidad institucional. Entre los posibles mecanismos de financiación se incluyen: / *The introduction of a CEO represents an investment in institutional capacity. Potential funding mechanisms include:*

- Reasignación de presupuestos administrativos existentes / *Reallocation of existing administrative budgets*
- Aumento de ingresos comerciales y patrocinios / *Incremental commercial revenue and sponsorship growth*
- Subvenciones para el desarrollo y apoyo institucional de la FIVB / *Development grants and institutional support from FIVB*
- Implementación por fases (p. ej., inicialmente a tiempo parcial o en un puesto transitorio). La aprobación final debe ir acompañada de un análisis detallado de costo-beneficio y una proyección presupuestaria. / *Phased implementation (e.g., part-time or transitional role initially) A detailed cost-benefit analysis and budget projection should accompany final approval.*

8. Hoja de Ruta de Implementación (Sugerida) / *Implementation Roadmap (Suggested)*

- a. Aprobación del Consejo de Administración en principio/ *Board approval in principle*
- b. Modificaciones estatutarias o reglamentarias (si se requieren) / *Statutory or regulatory amendments (if required)*
- c. Elaboración de una descripción detallada del puesto y criterios de selección / *Development of a detailed job description and recruitment criteria*
- d. Constitución de un comité de selección / *Establishment of a selection committee*
- e. Selección y nombramiento / *Recruitment and appointment*
- f. Periodo de transición e incorporación / *Transition and onboarding period*

9. Conclusion / *Conclusion*

La creación de un puesto de Director Ejecutivo representa un paso estratégico hacia la modernización de la gobernanza y el marco operativo de la NORCECA. Al alinearse con las mejores prácticas internacionales, esta iniciativa mejorará la eficiencia, la rendición de cuentas y la sostenibilidad a largo plazo, permitiendo a la NORCECA servir mejor a sus Federaciones Nacionales y promover el voleibol en toda la región. / *The creation of a CEO position represents a strategic step toward modernizing NORCECA's governance and operational framework. By aligning with international best practices, this initiative will enhance efficiency, accountability, and long-term sustainability, enabling NORCECA to better serve its National Federations and advance volleyball throughout the region.*

10. Recomendacion / *Recommendation*

Se recomienda que la Junta de Administración de NORCECA apruebe el establecimiento del puesto de Director Ejecutivo y encargue a la Secretaría que proceda con los procesos regulatorios, financieros y de reclutamiento necesarios. / *It is recommended that the NORCECA Board of Administration approve the establishment of the CEO position and mandate the Secretariat to proceed with the necessary regulatory, financial, and recruitment processes.*

El Prof. Mushtaque Mohammed indica que hay un cambio en la constitucion que contempla 4 miembros no electos por el Congreso, si no, designados por el Consejo de Administracion. El de Director Ejecutivo puede ocupar no de esos puestos a ser designados. / *Prof. Mushtaque Mohammed states there is a change in the constitution that contemplates 4 new members not elected by Congress, but designated by the Board of Adminstration. The CEO can occupy one those vacancies to be appointed.*

La Sra. Margareh Graham dice que se debería presentar un organigrama para que se pueda visualizar la cadena de mando con el nuevo Director Ejecutivo. / *Mrs. Margareth Graham says they should present an organigram so we may visualize the chain of command with the CEO.*

La propuesta es aprobada por los miembros para ser presentada en el Congreso. / *The proposal is approved by the members and is to be presented to the Congress.*

8.11.3 Inclusion de miembros pendientes de Ratificacion en el Consejo de Administracion /Comité Ejecutivo (Caso USA Y Miembro Externo Empresarial)/ Inclusion of Members pending of ratification in the Board of Administration / Executive Committee (case USA and External Business member) – Mr. Cristobal Marte Hoffiz

NCVA ha votado que el Sr. John Sparrow, Presidente de USA Volleyball sea designado miembro del Consejo de Administracion. / *NCVA has voted that Mr. John Sparrow, President of USA Volleyball to become a member of the Board of Administration*

Esta propuesta es aprobada por los miembros. / *This proposal is approved by the members.*

8.11.4 Informe transicion UPV / UPV Transition Report – Mr. Cristobal Marte Hoffiz

Ya se inicio esta transicion y el Nuevo presidente tomara poder de la Union Panamericana de Voleibol concluye el 1 de enero 2026. / *The transition of the Panamerican Volleybal Union is underway and the new president will take charge as of January 1st, 2026.*

9. Informe Centro Regiona de Desarrollo FIVB-NORCECA
FIVB-NORCECA Regional Development Center Report
 Prof. Nelson Ramirez

El Prof. Nelson Ramirez habla sobre las actividades del Centro Regional de Desarrollo de Voleibol durante el 2025. / *Prof. Nelson Ramirez presents the activities of the Regional Volleyball Development Center.*

DATE:
FEBRUARY 20-24

INSTRUCTOR:
LUIS MUCHAGA (ESP)

PARTICIPANTS NUMBER: 32 FROM
CUBA, MEXICO, PANAMA AND COSTA RICA

una seria de cuso para entrenadores de volleyball. muchada espanola.

DATE:
APRIL 25-27

INSTRUCTORS:
JUVENAL COLLADO (DOM)

PARTICIPANTS NUMBER: 13 FROM
DOMINICAN REPUBLIC

Una clinica para... entrenadores y... mada Monte Cristi.

DATE:
APRIL 25-27

INSTRUCTORS:
FRANCISCO LEREBOURS (DOM)
ALEXANDER MASSO (CUBA)

PARTICIPANTS NUMBER: 13 FROM
DOMINICAN REPUBLIC

Siguiendo con nuestro program.

DATE:
MAY 6-10

INSTRUCTOR:
ARIEL SAINZ (CUBA)

PARTICIPANTS NUMBER: 30 FROM
DOM, MEX, PAN, and COSTA RICA

como instructor, con una participacion. Muy, muy grande muy... Muy me aspcion.

DATE:
JULY 21-25

INSTRUCTOR:
MAURO HERNANDEZ (ARG)

PARTICIPANTS NUMBER: 13 FROM
COL, CH, ESP, MEX AND DOMINICAN REPUBLIC

Siguiendo con nuestro program.

DATE:
AUGUST 6-10

INSTRUCTOR:
MOHAMMAD YOUSUF SADEQ (AFG)

PARTICIPANTS NUMBER: 25 FROM
BELIZE AND UNITED STATES

Siguiendo con nuestro program.

DATE:
SEPTEMBER 17 - 21

INSTRUCTOR:
LUIS MUCHAGA (ESP)

PARTICIPANTS NUMBER: 42 FROM
MEX, PAN, ARG, GUA, PER, PUR,
COL, ELSA, CHI, BZE AND DR

DATE:
NOVEMBER 9 - 13

INSTRUCTOR:
DIEGO BENZO JUAREZ (PERU)

PARTICIPANTS NUMBER: 36 FROM
COL, VEN, PAN, BZE, CUB, CRC,
PUR, MEX, GUA, ROU, TTO AND
DOMINICAN REPUBLIC

REGIONAL CENTER FOR THE DEVELOPMENT OF VOLLEYBALL NORCECA / FIVB, RE

2026 PROGRAM OF NATIONAL AND INTERNATIONAL COURSES AND SEMINARS

JANUARY	MARCH
FEBRUARY > National Refresher Clinic for Referees, Scorers and Line Judges. (SPANISH) - PRESENCIAL - Venue : Santo Domingo (Rep.Dom) - Instructors Arrival : Feb 17, 2026 - Participants Arrival : Feb 18, 2026 - Class : Feb 19-22, 2026 - Participants Departure : Feb 23, 2026	> National Level II Volleyball Coaches Course. (SPANISH) - PRESENCIAL - Venue : Santo Domingo, Rep.Dom - Instructors Arrival : March 10, 2026 - Participants Arrival : March 11, 2026 - Class : March 12-15, 2026 - Participants Departure : March 16, 2026 APRIL > Smart volleyball training. Integration of AI into sports planning and analysis. (SPANISH) - PRESENCIAL - Venue : Santo Domingo, Rep.Dom - Instructors Arrival : Apr 21, 2026 - Participants Arrival : Apr 22, 2026 - Class : Apr 23-25, 2026 - Participants Departure : Apr 26, 2026

2026 PROGRAM OF NATIONAL AND INTERNATIONAL COURSES AND SEMINARS

MAY	JULY
> International Level II Volleyball Coaches Course. (SPANISH) - PRESENCIAL - Venue : Santo Domingo, Rep.Dom - Instructors Arrival : May 17, 2026 - Participants Arrival : May 18, 2026 - Class : May 19-23, 2026 - Participants Departure : May 24, 2026	AUGUST > International Level III Volleyball Coaches Course (SPANISH) - PRESENCIAL - Venue : Santo Domingo, Rep.Dom - Instructors Arrival : Aug 22, 2026 - Participants Arrival : Aug 23, 2026 - Class : Aug 24-31, 2026 - Participants Departure : Aug 27, 2026

2026 PROGRAM OF NATIONAL AND INTERNATIONAL COURSES AND SEMINARS

SEPTEMBER	NOVEMBER
> International Level I Volleyball Coaches Course (SPANISH) - PRESENCIAL - Venue : Santo Domingo, Rep.Dom - Instructors Arrival : Sept 20, 2026 - Participants Arrival : Sept 21, 2026 - Class : Sept 22-26, 2026 - Participants Departure : Sept 27, 2026	> International Beach Volleyball Coaches Course (SPANISH) - PRESENCIAL - Venue : Santo Domingo, Rep.Dom - Instructors Arrival : Nov 16, 2026 - Participants Arrival : Nov 17, 2026 - Class : Nov 18-21, 2026 - Participants Departure : Nov 22, 2026

OCTOBER

> Continental Course for Referees.
(SPANISH) - PRESENCIAL

- Venue : La Habana, Cuba
- Instructors Arrival : Oct 11, 2026
- Participants Arrival : Oct 12, 2026
- Class : Oct 13-17, 2026
- Participants Departure : Oct 18, 2026

La Lic. Arateide Caceres le informa al Prof. Nelson Ramirez que los entrenadores solicitan que se realicen cursos especializados de libero, jugador medio, acomodadora, defensa, etc. El Prof. Nelson Ramirez indica que los cursos especializados no se pudieron llevar a cabo en el 2025 por las remodelaciones que se estan llevando a cabo en el Pabellon de Voleibol pero asegura que en el 2026 se podran realizar aunque sea 3 cursos especializados. / Mrs. Arateide Caceres informs Prof. Nelson Ramirez that the coaches have requested specialized courses for libero, middle player, setter, defense, etc. Prof. Nelson Ramirez indicates the specialized courses were not held in 2025 because of the renovations to the Volleyball Pavilion but assures all that in the year 2026 at least 3 specialized courses will be held.

El informe del Centro Regional de Desarrollo de Voleibol es aprobado por los miembros. / The report on the Regional Volleyball Development Center is approved by the members.

10. Programas de la FIVB y sus Relaciones con NORCECA – Plan Estrategico Federaciones Nacionales 2032 / *FIVB Programs in Relation to NORCECA – 2032 National Federations Strategic Plan*

10.1. Informe Plan de Empoderamiento FIVB / *Report on the FIVB Empowerment Plan*

Prof. Glenn Quinlan / Mr. Mark Eckert

10.2. Informe Plan de Desarrollo FIVB / *Report on the FIVB Development Plan*

Prof. Mushtaque Mohammed

El Prof. Mushtaque Mohammed dice que la Comision de Desarrollo FIVB ha cambiado su enfoque y ahora trabaja con la sostenibilidad y la participación masiva en programas escolares, entre otras cosas. Los puntos de enfoque que antes eran considerados bajo la Comision de Desarrollo ahora caen bajo la responsabilidad de la Comision de Empoderamiento que es liderada por el Sr. Glenn Quinlan. La Comision de Desarrollo FIVB esta actualmente trabajando en un proyecto grande que esta siendo probado en Republica Dominicana, concerniente a las Federaciones Nacionales en términos de participación y ranking. Esto incluye la categorización y evaluación del ranking de todas las Federaciones Nacionales categorías 1-5. / *Prof. Mushtaque Mohammed states the FIVB Development Commission has changed its focus and now works on sustainability and mass participation in school programs, among other things. The points of focus that were previously considered under the Development Commission are now under the purview of the Empowerment Commission led by Mr. Glenn Quinlan. The FIVB Development Commission is currently working on a big project that is currently undergoing testing in Dominican Republic, regarding National Federations in terms of participation and ranking. This involves categorization and evaluation of all National Federation rankings from category 1-5.*

El Prof. Mushtaque Mohammed dice que porque la FIVB ha cambiado su enfoque, nosotros como Confederacion debemos alinear nuestra Comision de Desarrollo a los puntos de referencias de la Comision de Desarrollo FIVB. / *Prof. Mushtaque states that because the FIVB has changed their focus, we as a Confederation should align our Development Commission with the terms of reference of the FIVB Development Commission.*

11. Calendario de Competencias *Competition Calendars*

11.1. Calendario de Competencias Voleibol de Sala 2026 – 2028

2026-2028 Indoor Volleyball Competition Calendar

Mr. Ariel Sainz Rodriguez / Mr. Cristobal Marte Hoffiz

11.2. Informe Juegos Centroamericanos y del Caribe 2026

2026 Central American and Caribbean Games Report

Mr. Ariel Sainz Rodriguez

11.3. Calendario de Competencias Voleibol de Playa 2026 – 2028

2026-2028 Beach Volleyball Competition Calendar

Mrs. Indhira Ramirez / Mrs. Eduardina Baez

11.4. Calendario Rotativo de Competencias Voleibol 2026 – 2028

2026-2028 Volleyball Rotating Competition Calendar

Mr. Ariel Sainz Rodriguez / Mr. Cristobal Marte Hoffiz

- 11.5. Calendario de Competencias AFECVOL 2026 – 2028
2026 - 2028 AFECVOL Competition Calendar
Mr. Felix Sabio / Mr. Enrique Santis
- 11.6. Calendario de Competencias CAZOVA 2026 – 2028
2026 - 2028 CAZOVA Competition Calendar
Mr. Mushtaque Mohammed
- 11.7. Calendario de Competencias ECVA 2026 – 2028
2026 - 2028 ECVA Competition Calendar
Mr. Glenn Quinlan

Todos los calendarios estan publicados en la pagina web NORCECA. / *All calendars have been posted on the NORCECA website.*

13. Congress / *Congress*

NORCECA / FIVB

Se propone que el Congreso NORCECA 2026 sea un Congreso Virtual y habra un Congreso Extraordinario durante el Congreso FIVB. La Lic. Arateide Caceres presentara una propuesta final para el Congreso NORCECA 2026. / *A Virtual Congress is proposed for the 2026 NORCECA Congress and an Extraordinary Congress to be held during the FIVB Congress. Mrs. Arateide Caceres will present a final poposal for the 2026 NORCECA Congress.*

14. Otros Asuntos / *Other Matters*

El Sr. Glenn Quinlan dice que quisiera que se cambia el Delegado de Prensa de ECVA a la Sra. Judy Larocque. / *Mr. Glenn Quinlan would like tochange the ECVA Press Delegate to Mrs. Judy Larocque.*

15. Cierra de la Reunion *Closing Remarks*

El Lic. Cristobal Marte le agradece a todos su participacion en esta reunion. / *Mr. Cristobal Marte thankseveryone for their participation in this meeting.*