

REUNIÓN COMISION DE DESARROLLO NORCECA 2026
2026 NORCECA DEVELOPMENT COMMISSION MEETING

30 SEPTIEMBRE / SEPTEMBER 30, 2026

El día 30 del mes de SEPTIEMBRE de 2026, a las 6:00 pm, de manera digital, se llevó a cabo la Reunión de la Comision de Desarrollo de la Confederación Norte, Centroamericana y del Caribe de Voleibol. / *On SEPTEMBER 30th, 2026, at 6:00 pm, a digital meeting was held for the North, Central American and Caribbean Volleyball Confederation Development Commission.*

1. Apertura Reunion por el Presidente NORCECA
Opening of the Meeting by NORCECA President
Lic Cristobal Marte Hoffiz
Presidente NORCECA / *NORCECA President*

El Lic. Cristobal Marte Hoffiz les da la bienvenida a los miembros de la Comision de Desarrollo. Dice que este año fue un año difícil con muchos eventos. Hubo muchos eventos incluyendo una exitosa celebración de los Juegos Centroamericanos y del Caribe. En sentido general resulto ser un evento muy exitoso en todos los aspectos. / *Mr. Cristobal Marte Hoffiz welcomes all the members of the Development Commission. He states this has been a very difficult year because there were a lot of events. There were a lot of events including the celebration of the Central American and Caribbean Games. In a general sense it was a very successful event in all aspects.*

En cuanto a los eventos de desarrollo realizados este año, fue un año también muy productivo. Se realizaron muchos cursos con el apoyo del Centro Regional de Desarrollo, / *In regards to development events it was also a very productive year. A lot of courses were held with the support of the Regional Development Center.*

NORCECA continua proveyendo apoyo financiera a las Federaciones Nacionales que les ha sido asignado un instructor FIVB. Este apoyo cubre alojamiento y alimentacion a los instructores. / *NORCECA continues to provide financial support to National Federations that have an FIVB instructor assigned. This support covers room and board and food for instructors.*

2. Palabras de Bienvenida / *Welcoming Words*
Prof. Mushtaque Mohammed
Presidente Comision / *Commission President*

El Pof. Mushtaque Mohammed dice que el Lic. Cristobal Marte es un gran apoyo para el desarrollo. Les agradece a todos su participación en esta reunión y espera sea una reunión informativa. / *Prof. Mushtaque Mohammed states Mr. Cristobal Marte is a great supporter of development. He thanks everyone for their oparticipation in this meeting and we hopes this will be a very informative meeting.*

3. Pase de Lista, Confirmacion de Quorum y Presentacion Nuevo Miembros
Attendance List, Quorum Confirmation and Introduction of New Members
Mrs. Arateide Caceres
Gerente General NORCECA / *NORCECA General Manager*

La Lic. Arateide Caceres, Gerente General NORCECA, procede al pase de lista. Presentes en la reunión están las siguientes personas: / *Mrs. Arateide Caceres, NORCECA General Manager, procedes with the attendance list. The following persons are present in the meeting:*

Lic. Cristobal Marte Hoffiz	Dominican Republic	Presidente NORCECA <i>NORCECA President</i>
Prof. Mushtaque Mohmmmed	Trinidad & Tobago	Presidente Comision / Presidente CAZOVA <i>Commission President / CAZOVA President</i>
Glenn Quinlan	St. Kitts	Vicepresidente Ejecutivo / Presidente ECVA <i>Executive Vice President / ECVA President</i>
Lic. Felix Sabio	Honduras	Vicepresidente Ejecutivo / Presidente AFECVOL <i>Executive Vice President / AFECVOL President</i>
Lic. Arateide Caceres	Dominican Republic	Gerente General NORCECA <i>NORCECA General Manager</i>
Lic. Enrique Santis Rangel	Guatemala	Secretario General <i>General Secretary</i>
Jose Luis Jimenez Lao	Costa Rica	Staff NORCECA <i>NORCECA Staff</i>
Prof. Ariel Sainz	Cuba	Dir. Eventos Deportivos NORCECA <i>NORCECA Sport Events Director</i>
Mrs. Carolina Rivas	Guatemala	Oficial de Prensa NORCECA <i>NORCECA Press Officer</i>
Prof. Nelson Jose Ramirez	Dominican Republic	Director Centro de Desarrollo <i>Development Center Director</i>
Lucille Hobson	US Virgin Islands	Secretaria Comision <i>Commission Secretary</i>
Angel Calzada	Mexico	Miembro Comision <i>Commission Member</i>
Dawna Sales	USA	Miembro Comision <i>Commission Member</i>
Jose Francisco Cruz Jimenez	Cuba	Miembro Comision <i>Commission Member</i>

4. Aprobacion de la Agenda / *Approval of the Agenda*
Mrs. Arateide Caceres
Gerente General NORCECA / *NORCECA General Manager*

La Lic. Arateide Caceres procede a la aprobacion de la agenda. La misma fue enviada con suficiente tiempo de antelación para la revisión de los miembros. La agenda es aprobada por los miembros. / *Mrs. Arateide Caceres procedes with approval of the agenda. The agenda is approved by the members.*

5. Aprobacion de Minutas 2025 / *Approval of Previous 2025 Minutes*
Mrs. Arateide Caceres
Gerente General NORCECA / *NORCECA General Manager*

La Lic. Arateide Caceres explica que las minutas de la reunión de la Comision de Desarrollo 2025 fueron enviadas con suficiente tiempo de antelación y no se recibieron comentarios u objeciones. El Lic. Marte explica que las minutas están disponibles en la pagina NORCECA donde todos las pueden acceder a su conveniencia, Las minutas de la reunión de la Comision de Desarrollo 2025 son aprobadas. / *Mrs. Arateide Caceres explains the 2025 Development Commission meeting minutes were sent out with sufficient time and no objections or observations were presented. Mr. Marte explains the minutes are available on the NORCECA website so the members can access them at their convenience. The minutes of the 2025 Development Commission meeting are approved.*

6. Informe del Centro Regional de Desarrollo de Voleibol FIVB/NORCECA 2026 / *2026 Report of the FIVB/NORCECA Regional Development Center*
Prof. Nelson Jose Ramirez

The infographic displays three volleyball courses scheduled for 2026. The June and September courses are marked with green checkmarks, indicating they are approved. The October course is marked with a red X, indicating it is not approved. Each course listing includes the venue, instructor arrival, participant arrival, class dates, and participant departure.

Month	Course Name	Venue	Instructors Arrival	Participants Arrival	Class	Participants Departure	Status
JUNE	Continental Physical Education Teacher Course. (SPANISH)	Santo Domingo, Rep.Dom	June 9, 2026	June 10, 2026	June 11-13, 2026	June 14, 2026	Approved
SEPTEMBER	International Level I Volleyball Coaches Course (SPANISH)	Santo Domingo, Rep.Dom	Sept 20, 2026	Sept 21, 2026	Sept 22-26, 2026	Sept 27, 2026	Approved
OCTOBER	International Beach Volleyball Coaches Course (SPANISH)	Santo Domingo, Rep.Dom	Oct 3, 2026	Oct 4, 2026	Oct: 5 - 9, 2026	Oct: 10, 2026	Not Approved







INSTRUCTORS:
SALVADOR BAUTISTA (DOM)
JULIO MARTINEZ (DOM)

PARTICIPANTS NUMBERS:
 31 DOMINICAN PROVINCIAL REFEREES








NATIONAL COACH COURSE LEVEL II




MARCH 12 TO 15, 2026







INSTRUCTORS:
ALEXANDER GUTIERREZ (VEN)
WILSON SANCHEZ (DOM)

PARTICIPANTS NUMBERS:
 42 DOMINICAN NATIONAL LEVEL 1 COACHES









INSTRUCTOR:
ALEXANDER GUTIERREZ (VEN)




PARTICIPANTS NUMBERS:
 53 PARTICIPANTS FROM DIFFERENT COUNTRIES AND DISCIPLINES.
 VEN, PUR, GER, MEX, USA, CRC, COL, PAN AND DOMINICAN REPUBLIC.
 BASKETBALL, BOXING, JUDO, TABLE TENNIS, WUSHU, GYMNASTICS, SOFTBALL, TAEKWONDO, WEIGHTLIFTING, BADMINTON AND VOLLEYBALL.




NOTE:
THIS COURSE HAS GENERATED A HIGH LEVEL OF DEMAND BOTH NATIONALLY AND INTERNATIONALLY.





INSTRUCTOR:
RUBEN SAINZ (CUB)

PARTICIPANTS NUMBERS:
32 FROM: PAN, PUR, COL, MEX, ITA, ARU
AND DOMINICAN REPUBLIC.












CONTINENTAL PHYSICAL EDUCATION TEACHER COURSE



JUNE 11 TO 13 , 2026



INSTRUCTOR:
JUAN CARTAGENA (PUR)

PARTICIPANTS NUMBERS:
16 FROM: GUATEMALA AND DOMINICAN
REPUBLIC.














El Lic. Marte indica que es importante resaltar que el exitoso campamento de entrenamiento para la Selección nacional de Cuba fue patrocinado por la FIVB, de otra forma hubiera sido imposible. Ellos cubrieron transportación, comida, instalaciones de entrenamiento y se vieron los resultados. Ellos clasificaron entre los primeros cuatro equipos del Clasificatorio Olímpico y esto les permitió la oportunidad de clasificar a la Copa Mundial 2027. En adición a esto, la FIVB ha estado patrocinando sus entrenadores los últimos dos años. / *Mr. Marte states it is very important to highlight the successful training camp for the National Team of Cuba was sponsored by the FIVB, otherwise it would not have been possible. They covered transportation, room and board, training facilities and we saw the results. They qualified amongst the top four teams in the Olympic Qualifier and allowed them the opportunity to qualify to the 2027 World Cup. In addition to this, the FIVB has been sponsoring their coaching staff for the past two years.*

El Prof. Nelson Ramirez dice que el Centro de Excelencia hace el requerimiento de un entrenador de alto nivel de la FIVB para asistir en el campamento de entrenamiento. La Lic. Arateide Caceres dice que sería de mucha ayuda crear una lista con los requerimientos y publicarlos en la página web de lo que se necesita para solicitar el campamento para los equipos nacionales, para que sea más fácil de comprender para las Federaciones Nacionales. / *Prof. Nelson Ramirez states that the Excellence Center requests a high level coach from the FIVB to assist the team in the training camp. Mrs. Arateide Caceres states it would be helpful to create a checklist of what is needed to apply for a boot camp for National Teams, posted on the website so that it's easier for National Federations to understand the requirement*

7. Planes, Proyectos y Plataformas E-Learning / Plans, Projects and E-Learning Platforms

Financial Support in 2025



FIVB Empowerment support in 2025 – \$2,269,000

National Federation	Programmes	Value
Anguilla	NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor and Beach & Equip.	41,000
Antigua & Barbuda	12 Mts coaching, KTP - NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor and Beach & Equip	83,500
Barbados	Referee's Development	6,000
Bermuda	3 & 6 Mts coaching, KTP - NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor and Beach & Equip	67,500
British Virgin Islands	3 & 6 Mts coaching, NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor and Beach & Equip	
Canada	6 & 12 Mts coaching, NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor, Senoh BV Equip.	406,000
Costa Rica	Gerflor, 12mts Coaching, Senoh Beach equip. 100 balls	108,500
Cuba	6 & 12 Mts Coaching support	121,000
Dominica	KTP - Coaching (I and B) and Refereeing, Senoh beach equip	46,000
Dominican Republic	Senoh beach System, 100 B and V balls, 6 & 12 Mts coaching men and women, Gerflor	420,00
Grenada	KTP - Coaching (I and B) and Refereeing	18,000
Honduras	6 mts Coaching Support	21,000
Mexico	12 mts Coaching men and women, Senoh net system and 100 Vballs	373,500
Montserrat	6 Mts coaching, NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor and Senoh Bech Equip	62,500
Nicaragua	6 mts Coaching Support	21,000
Puerto Rico	12 mts Beach Volleyball Coaching support	41,000
St. Kitts & Nevis	6 Mts coaching, NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor and Senoh Bech Equip	141,000
St. Lucia	6 Mts coaching, NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor and Senoh Bech Equip	53,800
St. Vincent & Grenadines	6 Mts coaching, NF Sport Mgt., NT Coaching, Referee Dev - Indoor and Senoh Bech Equip	110,000
Suriname	6 & 12 Mts Coaching support	63,000
Trinidad & Tobago	KTP - Coaching (I and B) and Refereeing	6,000

FIVB Empowerment support in 2026 - \$ 1,262,000

National Federation	Programmes	Value
Anguilla	Senoh BV Equipment	5,500
Canada	12 Mts coaching Men and women Beach, 6 Mts Vol Men, 12 mts Vol women	436,500
Cayman Islands	6 Coaching support, Senoh BV equipment	26,500
Cuba	2 - 6mts coaching support	208,000
Haiti	3 mts coaching support	10,500
Dominican Republic	Targeted Coaching support	210,00
Grenada	KTP - Coaching and Refereeing	12,000
Honduras	6 mts Coaching Support	21,000
Mexico	12 mts targeted Coaching men and women	320,000
Montserrat	KTP - Coaching	6,000
Trinidad & Tobago	KTP - Coaching (I and B) and Refereeing	6,000

FIVB International Centre of Excellence

• Toronto, Canada – Volleyball Canada Beach High-

Other Matters

1. Governance check by FIVB
2. Regional Members as associate members at FIVB
3. Scholarships and workshops
4. Referee and Coaching development
5. Volley-Station and Scoring development
6. NORCECA Congress Report

8. Plan de Empoderamiento y Continuidad para Entrenadores / *Empowerment Plan and Coaching Continuity*

Glenn Quinlan

Empowerment Commission President / *President Comision Epoderamiento*

03

The wider question: NF sustainability

-La cuestión más amplia: sostenibilidad de las FN-

CURRENT DEVELOPMENT WORK
TRABAJOS ACTUALES DE DESARROLLO

Engagement with several NFs

Different organisational, technical and financial realities

Trabajo con varias FN

Diferentes realidades organizativas, técnicas y financieras

NO SINGLE MODEL
NO EXISTE UN MODELO ÚNICO

Volunteer dependence

Revenue opportunities

Facilities and partnerships

Government / NDC context

Dependencia de voluntarios

Oportunidades de ingresos

Instalaciones y alianzas

Contexto gubernamental / CON

CORE QUESTION
PREGUNTA CENTRAL

Is the NF progressing along a realistic pathway appropriate to its circumstances?

¿Está avanzando la FN por una ruta realista y adecuada a sus circunstancias?

Sustainability is a progression — not simply the point at which external support ends.

La sostenibilidad es un proceso progresivo, no simplemente el momento en que termina el apoyo externo.

04

Coaching continuity: one practical case study

-Continuidad del entrenamiento: un caso práctico-

ST. KITTS & NEVIS
ST. KITTS Y NEVIS

Rick Swan multi-year FIVB coaching support

Current sequence:
Outstanding 2023 Phase II
→ separate 2025 extension

Apoio plurianual de la FIVB al entrenador Rick Swan

Secuencia actual:
Fase II pendiente de 2023
→ extensión separada de 2025

TECHNICAL VALUE
VALOR TÉCNICO

Athlete development over time

Successive competition cycles

Development of younger players

Transfer of expertise

Desarrollo de atletas a largo plazo

Ciclos sucesivos de competencia

Desarrollo de jugadores jóvenes

Transferencia de conocimientos

NF REALITY
REALIDAD DE LA FN

FIVB funds remuneration

NF carries practical support costs

Continuity = sustainability

FIVB financia la remuneración

La FN asume los costos prácticos de apoyo

Continuidad = sostenibilidad

Case study, not the model: the same sustainability question must be tested against each NF's circumstances.

Caso de estudio, no el modelo: la misma cuestión de sostenibilidad debe evaluarse según las circunstancias de cada FN.

05

Technical and financial sustainability

-Sostenibilidad técnica y financiera-

TECHNICAL
TÉCNICA

Can local people lead and sustain the programme?

¿Puede el personal local dirigir y sostener el programa?

FINANCIAL
FINANCIERA

Can the NF maintain the people and structures required?

¿Puede la FN mantener las personas y estructuras necesarias?

Localising the coach does not eliminate the funding requirement.

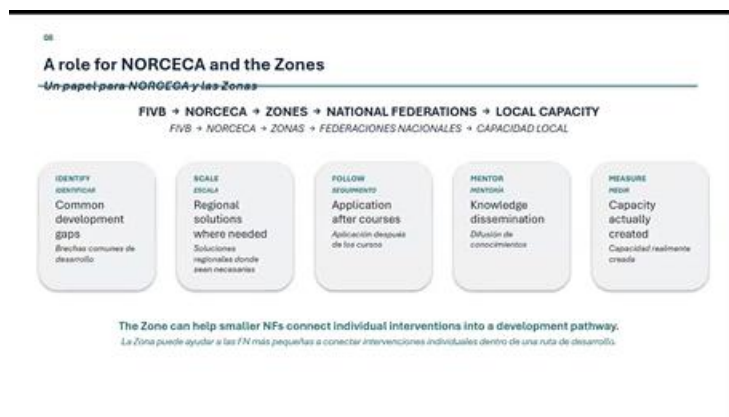
Contar con un entrenador local no elimina la necesidad de financiamiento.

Dominica / Yahn Florent: application unsuccessful, reason unknown.

Policy question: can Empowerment deliberately support transition to qualified local coaches — and under what criteria?

Dominica / Yahn Florent: solicitud no aprobada, se desconoce la razón.

Pregunta de política: ¿puede Empowerment apoyar deliberadamente la transición a entrenadores locales calificados y bajo qué criterios?



09

Questions for the Commission

-Preguntas para la Comisión-

- 1 Coaching: technical + financial objectives within the NF pathway?
Entrenamiento: objetivos técnicos + financieros dentro de la ruta de la FN?
- 2 Local coaches: supported transition — with what criteria?
Entrenadores locales: ¿transición apoyada y con qué criterios?
- 3 Regional pooling: when NFs lack scale, what model should apply?
Agrupación regional: cuando las FN carecen de escala, ¿qué modelo debe aplicarse?
- 4 Post-course: application, dissemination and mentoring expectations?
Después del curso: ¿expectativas de aplicación, difusión y mentoría?
- 5 NORCECA / Zones: what follow-up role after the intervention?
NORCECA / Zonas: ¿qué función de seguimiento después de la intervención?
- 6 Measurement: activities delivered — or capacity and local value created?
Medición: ¿actividades realizadas o capacidad y valor local creados?

Where did the NF start? What can it now do? What support does it need next?
 ¿Dónde comenzó la FN? ¿Qué puede hacer ahora? ¿Qué apoyo necesita a continuación?

El Presidente FIVB Fabio ha aceptado una propuesta presentada por la Comisión de Empoderamiento y la Comisión de Desarrollo de entrevistar 10 Federaciones Nacionales, 1 Federación Nacional categoría 1 de cada Confederación y 1 Federación Nacional categoría 2 de cada Confederación. Ellos quieren movilizarse de ofrecer apoyo genérico para todos a empezar a ofrecer apoyo basado en las necesidades específicas que se ajustan a la realidad de cada Federación Nacional. / **FIVB President Fabio has accepted a proposal presented by the Empowerment Commission and the Development Commission to interview 10 National Federations, 1 category 1 National Federation from each Confederation and 1 Category 2 National Federations from each Confederation. They want to move away from offering generic support for everyone and start offering support tailored to each National Federations reality.**

Le Lic. Marte dice que su perspectiva es que nuestras Federaciones Nacionales están en manos de voluntarios que no necesariamente tienen la experiencia necesaria para manejar una Federación Nacional. / **Mr. Marte says that his determination is that our National Federations are in the hands of volunteers that don't necessarily have the expertise needed to manage a National Federation.**

9. Propuestas y Discusion Mesa Redonda / Proposals and Roundtable Discussion

PORPUESTA / PROPOSAL

1. El Prof. Juan Cartagena dice que seria una buena idea celebrar un congreso y refrescamiento para los países, instructores que se han certificado FIVB. / *Prof. Juan Cartagena states it would be a good idea to hold a congress and refresher course for countries, coaches that have been certified by the FIVB.*

Se presento una propuesta en la reunión del año pasado, y esto le fue enviado a la FIVB. Ellos aun están en proceso de evaluación de la información proporcionada. / *A proposal was presented during last years meeting and was sent to the FIVB. They are still evaluating the information provided.*

10. Otros Asuntos *Other Matters*

No hay otros temas a ser tratados durante la reunion. / *No other matters to be discussed during the meeting.*

11. Cierra de la Reunion *Closing Remarks*

El Lic. Cristobal Marte y el Prof. Mushtaque Mohammed cierran la reunión dando gracias a los presentes por su participación. This was a very dynamic meeting. Estan muy agradecidos del trabajo realizado por parte de la Comision de Desarrollo y saben que seguirán todos comprometidos con NORCECA y el continuo mejoramiento de la comisión. / *Mr.Cristobal Marte and Prof. Mushtque Mohammed close the meeting by thanking all present for their participation in this meeting. Fue una reunion muy dinamica. They are veery grateful for the work that has been done by the Development Commission and they know they will all continue to be committed to NORCECA and the continued improvement of the commission.*